

О ПОКУПКѢ ПРОВІАНТА

ИЗЪ ПЕРВЫХЪ РУКЪ И СЪ ТОРГОВЪ (*).

La meilleure administration n'est que le moindre gaspillage possible des finances de l'Etat. Le but de la science est de reduire le désordre à son minimum.
B. Bardin.

Крымская война будетъ жить въ памяти русскаго народа не однімъ кровавымъ слѣдомъ страшныхъ своихъ побоищъ. Бешественные и денежныя жертвы, которыхъ она потребовала, были столь велики, что не могли не потрясти экономического благосостоянія всей страны. Эти неблагопріятныя слѣдствія войны съ одной стороны, а съ другой пробудившееся чувство народной гордости послужили поводомъ къ тѣмъ преобразованіямъ во всѣхъ отрасляхъ администраціи, которыя нынѣ совершаются.

Военное вѣдомство увидѣло въ послѣднюю войну всю несостоятельность администраціи нашей арміи и потому приступило къ ея преобразованію съ усиленною дѣятельностію.

Одна изъ важнѣйшихъ отраслей управлениія этого министерства есть, безъ сомнѣнія, часть продовольственная. Выборъ способовъ заготовленія провіанта и фуража составляетъ главную ея задачу.

(*) Редакція «Военного Сборника», имѣя въ виду ознакомить своихъ читателей со способами заготовленія провіанта для арміи, еще въ прошломъ году предложила одному изъ своихъ сотрудниковъ, близко ознакомленному съ ходомъ провіантскихъ заготовленій по новой и старой системамъ, составить: «Общий обзоръ дѣятельности провіантскаго вѣдомства по предметамъ заготовленія». Трудъ этотъ, по причинамъ, не зависѣвшимъ отъ редакціи, не былъ выполненъ. Иная редакція, съ искреннею признательностью къ г. Г. помѣщая на страницахъ своего журнала, статью его: «О покупкѣ провіанта изъ первыхъ рукъ и съ торговъ», спѣшила представить читателямъ «Военного Сборника» взглядъ автора на способы заготовленія провіанта: il vaut mieux tard que jamais.

Ред.

Сравненіе способовъ заготовленія будетъ предметомъ настоящей статьи.

Продовольствіе армії, въ отношеніи экономическомъ, есть одна изъ важнѣйшихъ отраслей государственного хозяйства. Содержаніе войска поглощаетъ цѣлую третью государственныхъ доходовъ, а расходы провіантскаго вѣдомства, простирающіеся до 40,000,000, составляютъ одну треть всего военнаго бюджета, и потому правительство обязано всемѣрно заботиться о возможномъ сокращеніи этой суммы. Въ этихъ выдахъ, по окончаніи войны, особенная заботливость была обращена на удешевленіе заготовленій провіанта и фуражка для войскъ, и Военное Министерство убѣдилось, что цѣль эта могла быть достигнута лишь измѣненіемъ всей системы заготовленія продовольствія для войскъ.

По правиламъ наукъ, товаръ долженъ обходиться потребителю тѣмъ дешевле, чѣмъ менѣе было посредничества между нимъ и производителемъ, такъ какъ всякое посредничество, за свое участіе, требуетъ вознагражденія, т. е. лишняго расхода.

Провіантское вѣдомство, слѣдя указанію этой теоріи, рѣшилось вступить въ прямая сношенія съ производителемъ-помѣщикомъ, надѣясь этимъ сократить расходы. Такимъ образомъ, создалась система заготовленія провіанта и фуражка изъ первыхъ рукъ, болѣе извѣстная у насъ подъ названіемъ *дворянской*, или *помѣщичьей*.

Впрочемъ, эта система не есть нововведеніе: она существуетъ у насъ уже болѣе ста лѣтъ.

Сдѣлаемъ краткій очеркъ постановленій по этому предмету.

Въ началѣ образованія у насъ войска, оно продовольствовалось по системѣ реквизиціи; затѣмъ этотъ способъ замѣненъ былъ коміssіонерствомъ. Еще при императрицѣ Елизаветѣ, въ 1758 году, издано было положеніе о различныхъ способахъ заготовленія провіанта и фуражка. Наполненіе хлѣбныхъ магазиновъ производилось:

Обыкновенное: 1) покупкою съ вольного на торги привоза; 2) общественною отъ шляхетства поставкою; 3) пріемомъ отъ дворцовыхъ, конюшенныхъ, архіерейскихъ вотчинъ, за настоящую плату.

Чрезвычайное: 1) посредствомъ подряда чрезъ купцовъ; 2) посредствомъ перевозки изъ одного магазина въ другой, на подводахъ и судахъ; 3) посредствомъ сбора матурою.

Въ концѣ XVIII вѣка у насъ существовали два способа заготовления: подрядный и комміssіонерскій.

Въ 1802 году послѣдовали дополнительные правила, причемъ, между прочимъ, назначалось комміssіонеру, въ видѣ награды за усердіе, 10% съ прибыли.

Болѣе точные, опредѣлительные правила постановлены были въ 1838 году: 1) подрядный способъ, 2) коммерческій, 3) комміssіонерскій, 4) наличная покупка и 5) отпускъ войскамъ деньгами.

Деньги отпускаются войскамъ преимущественно на заготовление овса, сѣна и соломы.

Кромѣ указанныхъ пяти способовъ, съ 1847 по 1857 годъ производилась закупка хлѣба *хозяйственнымъ образомъ*.

Не вдаваясь въ подробности прежнихъ узаконеній, въ настоящее время уже не дѣйствующихъ, упомянемъ о тѣхъ льготахъ, которыми и понынѣ дворянство можетъ пользоваться: такъ, въ 1845 г., дворянству Нижегородской, Симбирской, Казанской и Тамбовской губерній Высочайше дарованы были нижеслѣдующія льготы для поставки хлѣба въ с.-петербургскіе магазины:

1) Допускать дворянъ одного уѣзда принимать участіе въ торгахъ на поставку провіанта для казны *компаніями*.

2) Собрание соучастниковъ, подъ предсѣдательствомъ своего уѣзданого предводителя, опредѣляетъ, до какой суммы компанія можетъ принимать подрядъ, но съ тѣмъ, чтобы сумма подряда не превышала: а) суммы залога имѣнія въ кредитномъ учрежденіи; б) если имѣніе не заложено, то въ двойной суммѣ, какая по закону можетъ быть выдана изъ банка.

3) Постановленіе уѣзданого собрания утверждается губернскимъ предводителемъ дворянства, который руководствуется особыми, для того установленными правилами.

4) Задаточные деньги (до четвертой части суммы поставки) выдаются подъ залогъ рубль за рубль.

5) Въ случаѣ неисправной поставки, взысканіе производится со всѣхъ имѣній компаніоновъ.

Мы выписали здѣсь только сущность этого узаконенія, не считая нужнымъ вдаваться въ подробности, составляющія не льготы, а единственную административную поясненія.

Въ томъ же 1845 году послѣдовало Высочайшее разрѣшеніе: дворянъ Рязанской губерніи также допустить къ подрядамъ на поставку въ казну провіанта и фуражка, на Шиловскую и Перевльевскую пристани, для с.-петербургскихъ, московскихъ и

попутныхъ магазиновъ, на тѣхъ же основаніяхъ, какія даны дворянству нижегородскому и другихъ губерній.

Въ 1847 году дворянство калужское и смоленское получило тѣ же льготы.

Наконецъ, въ 1856 г., облегчительные правила 1845 года позволено распространить на дворянство всѣхъ вообще губерній.

Въ чёмъ именно заключались новые льготы, Высочайше дарованные въ 1857 г. дворянству, о томъ будетъ сказано ниже.

Всѣ доселѣ изданныя законоположенія показываютъ постоянную борьбу правительства съ системою заготовленія чрезъ купцовъ, т. е. посредствомъ торговы. Система эта удерживалась въ выдахъ обеспеченія казны; но, для огражденія выгода производителей, казна непрерывно силилась обуздывать своеволіе поставщиковъ.

Наконецъ, въ 1857 году, прината система закупки хлѣба изъ первыхъ рукъ у посѣщиковъ, помимо подрядчиковъ. Она испытывалась въ теченіе пяти лѣтъ, но результаты этой мѣры не оправдали ожиданій правительства. Фактъ этотъ служить новымъ примѣромъ того, что теорія и практика не всегда сходятся, когда дѣло коснется до осуществленія идей. Всякій принципъ, какъ бы онъ ни былъ вѣренъ и логиченъ въ своемъ основаніи, въ приложеніяхъ къ дѣйствительной жизни подлежитъ въ частностяхъ разнымъ отступленіямъ.

Укажемъ, въ чёмъ именно заключаются обязанности провіантскаго вѣдомства:

1) Провіантское вѣдомство имѣть цѣлью обезпечивать самыя вѣрныя и надежныя способомъ насущныя потребности войскъ. По характеру своихъ обязанностей, оно должно отклонять отъ себя рискованныя предпріятія, могущія подкопать довѣріе къ нему; отъ него требуются яркость и осторожность въ дѣйствіяхъ, дабы успѣхъ всѣхъ предпринимаемыхъ имъ мѣръ быть вѣренъ. Слѣдя этимъ основнымъ, для Провіантскаго департамента, правиламъ, онъ не въ правѣ вступать въ такія предпріятія, которыхъ не подкрѣпляются опытомъ или неопровергнутыми доказательствами, основанными на положительныхъ числовыхъ данныхъ, дабы, рискуя казенными суммами, имѣющими прямое, точное назначеніе, не поставить, въ случаѣ неудачи, правительства въ ложное положеніе, и особенно не лишить войска его насущныхъ потребностей.

2) Для достиженія показанной цѣли, Провіантскій департ-

ментъ обязанъ заготовлять провіантъ во всѣхъ губерніяхъ, а въ нѣкоторыхъ торговыхъ пунктахъ производить значительныя закупки хлѣба для наполненія своихъ магазиновъ. Пріобрѣтеніе же продуктовъ, нужныхъ для продовольствія войскъ, возможно только двумя способами: или при посредничествѣ торговаго сословія (торги, подряды), или прямо отъ производителей, посредствомъ своихъ агентовъ; все другіе способы, какъ комміssіонерскій, такъ на коммерческомъ правѣ и т. п., суть только видоизмѣненія того же способа. Въ мирное время, когда возможно дѣлать все распоряженія заблаговременно, когда пункты, гдѣ скопляются запасы, определены и остаются долгое время безъ измѣненія, когда есть время заготовителямъ и купить и доставить товаръ въ назначенные мѣста, тогда безспорно система посредническая представляетъ болѣе гарантій для казны въ вѣрности доставки товара въ назначенные пункты и обходится дешевле покупки чрезъ агентовъ отъ правительства, а потому эта система и должна быть предпочтаема способу прямыхъ заготовленій. Но въ военное время, когда требуется скорая доставка продуктовъ, когда заготовитель не можетъ по своему произволу покупать тамъ, гдѣ товаръ дешевле, а вынужденъ ограничиваться такими мѣстностями, которые находятся въ сосѣдствѣ съ театромъ войны, или соединены съ ними желѣзной дорогой, или имѣютъ вѣрное водяное сообщеніе, должно предпочтительно пользоваться способомъ прямаго заготовленія провіанта, чрезъ агентовъ правительства. Война есть положеніе ненормальное, следовательно и способы продовольствія войскъ въ это время не могутъ подчиняться какимъ либо правиламъ: тогда все зависить отъ обстоятельствъ, и необходимость заставляетъ иногда платить гораздо дороже, лишь бы войско было обеспечено и всегда было подъ рукой средства къ существованію. Голодное войско, при всѣхъ его преимуществахъ, теряетъ половину своей силы и можетъ быть уничтожено безъ боя.

Изъ этого мы видимъ, что каждый способъ прокормленія войскъ имѣеть свои хорошія и дурныя стороны. Дѣло центральнаго провіантскаго управлениія принять ихъ прилично, сообразясь съ обстоятельствами, и въ этомъ-то состоять вся задача.

Такъ какъ при нормальномъ заготовленіи провіанта посредничество неизбѣжно, а Провіантскій департаментъ не есть учрежденіе торговое, то онъ долженъ пользоваться плодами торговли наравнѣ съ каждымъ потребителемъ и не принимать на себя

несвойственной ему обязанности купца, потому что онъ находится совсѣмъ въ другихъ условіяхъ, нежели сей послѣдній. Провіантскій департаментъ только покупаетъ товаръ, но не продаетъ его, и покупки свои обязанъ дѣлать въ данное время, благопріятствуютъ ли этому обстоятельства, или нѣтъ; товаръ, ему нужный, долженъ быть доставленъ непремѣнно въ известные пункты и въ опредѣленные сроки. Купецъ, какъ выше сказано, не стѣсняется этими условіями: онъ покупаетъ только тогда, когда предполагаетъ въ томъ для себя выгоду; онъ можетъ сбыть купленный имъ товаръ когда захочетъ и куда захочетъ, т. е. гдѣ надѣется на большій барышъ. Агенты купца, какъ мы видимъ, дѣйствуютъ самостоятельно, часто отваживаются на дѣла рискованныя. Чиновники же провіантскаго вѣдомства, какъ бы ни были они благонадежны, не могутъ отступать отъ установленныхъ формъ (они связаны отчетностью, безъ которой никакой расходъ казенныхъ суммъ не можетъ быть допущенъ); имъ не дозволена, и не можетъ быть дозволена, какая либо рискованная операция. Поставленные въ такія тѣсныя рамки, правительственные агенты едва ли въ состояніи доставлять казнѣ какой бы то ни было товаръ дешевле купца-подрядчика. Могутъ быть, конечно, исключенія, но въ итогѣ всѣхъ операций по государству, при сравненіи того и другаго способа, непремѣнно выгода останется на сторонѣ закупки чрезъ посредничество торгового сословія. Правительственные агенты брали бы съ казны хорошее жалованье, вели бы отлично всю отчетность, все бумажное дѣло, а настоящими дѣятелями *de facto* все бы оставались тѣ же прикащики и даже капиталисты.

Провіантскій департаментъ, въ отношеніи общей экономіи государства, есть, такъ сказать, *послѣренный* отъ правительства, обязанный пріобрѣтать продовольствіе для войскъ на сумму, бюджетомъ ему опредѣленную. Онъ не можетъ по своему произволу быть законодателемъ хлѣбнаго рынка и регламентаторомъ правильно установившихся отношеній торгового сословія къ производителямъ; онъ не вправѣ стѣснить взаимныхъ ихъ добровольныхъ соглашеній, самовольно покровительствуя одному сословію въ ущербъ другаго, столь же полезнаго.

3) Кругъ дѣйствій внутренняго провіантскаго вѣдомства обнимаетъ пространство, лежащее между рр. Камой, Волгой, Днѣпромъ, Прutomъ и Двиною, а отъ сѣвера на югъ между морями Бѣлыимъ, Балтійскимъ, Чернымъ и Каспійскимъ.

Главный распорядитель заготовленій продовольствія на этомъ обширномъ пространствѣ есть Провіантскій департаментъ, съ своимъ общимъ присутствіемъ, подчиненный, въ главныхъ своихъ распоряженіяхъ, Военному Совѣту. Эти учрежденія, находясь въ С.-Петербургѣ, на одной изъ оконечностей обширнаго провіантскаго района, дѣйствуютъ чрезъ посредство торгующаго сословія.

Вызвавъ къ торговъ желающихъ, Провіантскій департаментъ опредѣляетъ окончательную цѣну посредствомъ конкуренціи на торгахъ и, по утвержденіи этихъ цѣнъ Военнымъ Совѣтомъ, заключаетъ контракты съ поставщиками; затѣмъ вся забота по закупкѣ хлѣба падаетъ уже на поставщика, а дѣло Провіантскаго департамента ограничивается лишь наблюденіемъ за свое-временнымъ и точнымъ выполненіемъ всѣхъ пунктовъ контракта. При системѣ же прямыхъ сношеній казны съ производителями по закупкѣ хлѣба, департаментъ превратился бы въ торговый домъ, дѣйствующій по довѣрности правительства на суммы, ему ассигнованныя по бюджету, я быль бы вынужденъ имѣть своихъ торговыихъ агентовъ во всѣхъ пунктахъ обширнаго своего района, въ замѣнь существующихъ, естественный путемъ образовавшихся купцовъ-подрядчиковъ и т. п. Агентъ правительства никогда не можетъ пользоваться той свободой въ дѣйствіяхъ, которую купецъ предоставляетъ своему повѣренному, ибо въ торговлѣ всѣ дѣйствія основаны на взаимномъ довѣріи торгующихъ лицъ: иначе послѣдуетъ одна потеря времени. Лицо, входящее въ торговый кругъ, должно быть не исполнителемъ только, но и *повѣреннымъ, съ полной свободою дѣйствія и безъ всякою ограниченія*. Торговля—это рядъ повѣренныхъ съ большими или меньшими кругомъ дѣйствія, и вся она основана на довѣріи къ лицамъ. Правительство не можетъ дать своимъ агентамъ такой вѣры, такой свободы дѣйствій, какую пользуются повѣренные купцовъ: у купца повѣренные испытанные два, три года, за которыми онъ слѣдить лично и неусыпно. Если бы такой повѣренный и обманулъ своего хозяина-купца, то, за убытки, симъ послѣднимъ понесенные, онъ никому не отвѣтствуетъ, тогда какъ правительственное мѣсто не имѣетъ права произвольно распоряжаться не принадлежащими ему казенными деньгами, и какъ департаменту нужны не два и не три, а цѣлые десятки повѣренныхъ, то онъ не имѣетъ никакой возможности знать такъ хорошо своихъ агентовъ, какъ знаетъ купецъ своихъ повѣренныхъ; а безъ этого первого условія для

успешныхъ дѣйствій въ торговлѣ хорошій агентъ немыслимъ. Но если бы правительство рѣшилось облечь своихъ главныхъ агентовъ такимъ полновластіемъ, сіи послѣдніе были бы вынуждены, подобно оптовымъ купцамъ, имѣть у себя помощниковъ; эти второстепенные агенты не могли бы обойдтись безъ мелочныхъ скучниковъ, или, такъ называемыхъ въ торговлѣ, кулаковъ. Спрашивается, изъ какого сословія образовать этотъ военно-торговый штатъ, агентовъ? Если изъ чиновниковъ, то потребовались бы огромныя суммы; если же обратиться къ тѣмъ же прикащикамъ, скучникамъ, кулакамъ, которые нынѣ служить у купцовъ, то какую пользу они могутъ принести въ провіантскихъ заготовленіяхъ? Находясь на службѣ, въ одно и то же время, у двухъ хозяевъ, они непремѣнно должны будуть отдавать преимущество одной какой нибудь сторонѣ; какой именно — отвѣтъ не труденъ: у купца работа непрерывная круглый годъ, потому что количество продуктовъ, обращающихся въ частной торговлѣ, въ сравненіи съ потребностями военного вѣдомства, гораздо значительнѣе (*), тогда какъ казна, закупивъ нужное ей количество хлѣба, прекращаетъ свои покупки до слѣдующаго года, т. е. казенная операция *временная*; если же нанять такого прикащика на цѣлый годъ, исключительно для казенныхъ дѣлъ, то сумма, потребная на наемъ подобныхъ людей, можетъ возрасти до цифры слишкомъ значительной. Изъ всего здѣсь изложеннаго оказывается, что оба способа невыгодны.

На основаніи Высочайше утвержденныхъ правилъ, въ 1857 году, для провіантскихъ заготовленій принято слѣдующее:

1) Помѣщики, желающіе поставить хлѣбъ въ мѣстные магазины или на пристани тѣхъ губерній, въ коихъ находятся ихъ имѣнія, не обязаны представлять какихъ либо свидѣтельствъ, но записываются о желаніи своеемъ принять поставку въ назначенную, по правиламъ 1857 года, шнурковую книгу.

2) Помѣщики, желающіе поставить хлѣбъ какъ въ мѣстные магазины, такъ и на пристани другихъ губерній, обязаны представлять:

(*) А именно: оно составляетъ едва одну шестидесятую часть всего количества среднего урожая въ Россіи и десятую часть всей массы хлѣбныхъ продуктовъ, обращающихся въ торговлѣ. По выводамъ Тенгборскаго, общій урожай доходить у насъ до 280,000,000 четв.; изъ нихъ собственно на продажу можетъ быть отдано до 50,000,000 четв., изъ которыхъ до 19,000,000 четв. для заграничного сбыта; для войска же требуется вообще до 4,500,000 четв., а для внутренняго довольствія не болѣе 2,500,000 четв.

а) При поставкѣ для мѣстныхъ магазиновъ: свидѣтельство, установленное 2 п. 668 ст. 1 ч. 4 кн. Св. Воен. Пост., за исключеніемъ того, что свидѣтельство это не подписывается уѣзднымъ судьею.

б) При поставкѣ на пристани, свидѣтельство, установленное облегчительными правилами 1845 года.

3) Выдача задаточныхъ денегъ производится на основаніяхъ, опредѣленныхъ въ 1857 году.

4) Въ день, назначенный для торга, лица, желающія принять поставку провіанта, кромѣ помѣщиковъ, обязываются представить вызовы свои въ запечатанныхъ объявленіяхъ не позже трехъ часовъ по полудни. Всѣ таковыя объявленія запечатываются въ особый пакетъ, который и хранится нераспечатаннымъ въ продолженіе четырехъ сутокъ.

5) На другой день послѣ подачи объявлений, провіантскій чиновникъ представляется начальнику губерніи и губернскому предводителю дворянства запечатанный пакетъ съ опредѣленными отъ министерства цѣнами. Изъ сихъ цѣнъ начальникъ губерніи, обще съ губернскимъ предводителемъ дворянства и провіантскимъ чиновникомъ, избираетъ ту цѣну, которая будетъ составлять дѣйствительную стоимость хлѣба, смотря по мѣстнымъ обстоятельствамъ.

6) Цѣны, или окончательно назначенные такимъ образомъ на мѣстѣ, или сообщенные по телеграфу изъ министерства, не отлагательно предъявляются помѣщикамъ, и тогда же, въ случаѣ согласія ихъ на сіи цѣны, имъ объявляется утвержденіе за ними поставки, для чего и открывается установленная книга, въ которую дворяне могутъ вписывать въ теченіе трехъ дней, со дня открытия книги, принимаемыя на себя поставки хлѣба.

7) По окончаніи подписки дворянъ, въ четвертый послѣ торга день, разобранныя дворянами количества исключаются изъ общей заготовительной потребности, и затѣмъ остальная потребность заподряжается съ торговъ.

8) По исполненіи сего, раскрываются поданныя къ торгу запечатанныя объявленія, и подряды неразобранного дворянами утверждаются, если цѣны окажутся равными или ниже цѣнъ, назначенныхъ для покупки хлѣба, на правилахъ, въ пятомъ пункте изложенныхъ.

Такова сущность этого новаго способа заготовки. Преимущества этой системы предъ другими старыми системами покупки.

ки провіанта и фуража, но словамъ защитниковъ онай, заключаются:

1) Въ лучшемъ качествѣ хлѣба, а именно: у подрядчиковъ хлѣбъ сборный, то есть смѣсь хорошаго съ дурнымъ, у помѣщиковъ все одинаковый, изъ собственной экономіи; онъ добродѣтѣль крестьянскаго, потому что собранъ съ полей лучше обработанныхъ, и вообще все производство хлѣба у помѣщика, имѣющаго болѣе материальныхъ къ тому средствъ, выполняется съ большою тщательностю, нежели у крестьянъ.

2) Пріемщику легче осматривать и повѣрять качество хлѣба въ малыхъ партияхъ, какія обыкновенно доставляются отъ помѣщиковъ, тогда какъ купеческие транспорты слишкомъ огромны. Помѣщикъ представляетъ болѣе нравственныхъ гарантій, потому что дорожитъ своимъ именемъ, тогда какъ купецъ-инополистъ основываетъ свою выгоду на качествѣ поставляемаго имъ хлѣба, то есть онъ старается примѣшивать какъ можно болѣе сборнаго, малоцѣннаго хлѣба. Купцу легче сбыть дурной хлѣбъ, потому что, подряжаясь на большія партіи, онъ имѣть возможность пожертвовать значительную сумму на подкупъ, тогда какъ помѣщику не изъ чего удѣлять отъ малаго количества, которое онъ обыкновенно берется ставить въ казну, да и самый подкупъ возможнѣе съ однимъ лицомъ, чѣмъ со многими помѣщиками и ихъ повѣренными.

3) Помѣщики могутъ продавать свой хлѣбъ казнѣ дешевле купца, потому что избавлены отъ расходовъ на представление залоговъ. Кроме того, купецъ долженъ имѣть запасный хлѣбъ, то есть мертвый капиталъ, который долженъ приносить ему процентъ; у помѣщика, и безъ подрядовъ, хлѣбъ стоитъ на гумнѣ или хранится въ амбарѣ. Купецъ считаетъ укладку, подвозку, выгрузку, наемъ прикащиковъ; кроме всѣхъ такихъ расходовъ, падающихъ на цѣну хлѣба, онъ присчитываетъ еще и свой барышъ; помѣщику же ничего этого не нужно. Купецъ считаетъ два барыша—на хлѣбѣ и на сплавѣ; помѣщикъ—только на хлѣбѣ.

4) Вещественная гарантія (имѣнія помѣщиковъ) лучше подрядной, то есть залоговъ часто сомнительныхъ, представляемыхъ купцами. Хотя на имѣнія помѣщиковъ не налагаются запрещенія, но свидѣтельство дворянъ представляетъ вѣрный залогъ. Подрядчикъ, при внезапномъ возвышеніи цѣнъ или по другимъ какимъ либо несчастнымъ случаяхъ, вовсе не покупаетъ хлѣба, считая болѣе выгоднымъ потерять залоги, нежели

покупать вздорожавшій хлѣбъ; помѣщикъ несетъ убытокъ только оттого, что продалъ свой хлѣбъ дешевле той цѣнны, какую могъ бы получить, при внезапномъ возвышеніи цѣнъ, если бы не былъ связанъ обязательствомъ съ казною..

Указавъ на основные правила системы заготовленія хлѣба прямо отъ помѣщиковъ и на тѣ выгоды, какія, по мнѣнію ея защитниковъ, она представляется, разберемъ, въ какой мѣрѣ эти выгоды оправдываются на самомъ дѣлѣ.

1) Почему думаютъ, что у подрядчиковъ преимущественно *сборный* хлѣбъ? Извѣстно, что главная масса поставляемаго въ продажу хлѣба получается отъ помѣщиковъ, которые, какъ положительно извѣстно, имѣютъ постоянныя, многолѣтнія сношенія съ местными купцами-капиталистами. Эти постоянные ихъ покупатели если и прижимаютъ иногда производителя, пользуясь обстоятельствами продавца, за то они выручаютъ нуждающагося во *всякое время*, чего казна дѣлать не можетъ.

Расторгнуть эти взаимные интересы не такъ легко, какъ оно кажется въ теоріи, и потому нельзя сказать, чтобы у купца былъ хлѣбъ *сборный*, базарный, ибо главныя партіи скучающихъ имъ землемѣльческихъ продуктовъ состоять изъ того же помѣщичьяго хлѣба, а базарный хлѣбъ, обыкновенно покупае-мый малыми партіями и принадлежащий не однѣмъ крестьянамъ, но и мелкимъ помѣщикамъ, также тщательно приготовляющимъ свои продукты, какъ и богатыя экономіи, хотя и входить въ общую массу купеческихъ хлѣбныхъ запасовъ, но доля его не такъ велика, какъ это думаютъ, и худое качество онаго состоить преимущественно въ легковѣсности, слѣдовательно, при приемѣ хлѣба на *вес*, этотъ недостатокъ самъ собою уничтожается.

На второй пунктъ должно замѣтить, что и помѣщикъ, и купецъ привозятъ свой хлѣбъ въ казенные магазины на крестьянскихъ подводахъ. На每一天 болѣе сотни такихъ подводъ *одновременно*, *въ одинъ транспортъ*, на практикѣ довольно труденъ; слѣдовательно, рѣдко бываетъ, чтобы пріемщику приходилось, въ одинъ пріемъ, осматривать такую огромную массу хлѣба, какъ полагаютъ. Въ тѣ магазины, которые получаютъ хлѣбъ съ барокъ, подвозится вдругъ нѣсколько десятковъ тысячъ кулей, чего въ сухопутно привозимой партіи не случается. Впрочемъ, если въ извѣстный магазинъ назначено доставить, положимъ, 50,000 кулей, то смотритель магазина долженъ употребить на пріемъ отъ одного лица столько же времени, сколько нужно на

приемъ отъ многихъ лицъ; но расчеты съ ними и проще и короче. То же самое должно сказать и объ отчетности по книгамъ.

3) О томъ, что купцу легче подкупить, нежели помѣщику, мы спорить не станемъ; равно допускаемъ, что купцу нужно имѣть фишній барышъ противъ помѣщика, на возмѣщеніе тѣхъ процентовъ, которые долженъ ему приносить капиталъ, лежащий въ запасномъ хлѣбѣ; затѣмъ укладка, нагрузка, выгрузка, прикащики и т. п. расходы неизбѣжны для всякаго поставщика хлѣба, къ какому бы сословію онъ ни принадлежалъ, особенно теперь, когда своего крѣпостнаго нельзя облечь, по произволу, въ званіе прикащица или простаго бурлака. Теперь наемъ людей, какъ для помѣщика, такъ и для купца, равно обязателенъ. Да и прежде, при крѣпостномъ правѣ, много ли провіанта было поставлено помѣщиками? При всѣхъ, дарованныхъ правительствомъ, льготахъ, едва шестая часть требуемаго казною хлѣба была разобрана дворянствомъ, и эта шестая часть еще сомнительна, ибо намъ известно, что некоторые помѣщики отдавали свои доли поставокъ купцамъ, а другіе брали на себя такое количество поставокъ, какого они не имѣли права поставлять изъ собственныхъ имѣній, на основаніи льготъ, дарованныхъ имъ въ 1857 году, а потому покупали недостающее количество хлѣба тамъ, где могли его достать по сходнымъ цѣнамъ, то есть *de facto* обращались въ тѣхъ же купцовъ.

Увѣрять, что купецъ получаетъ два барыша: на хлѣбѣ и на сплавѣ, можно только для одной фразы. Для того, чтобы сплавить свой хлѣбъ, помѣщикъ долженъ употребить тѣ же расходы, какіе нужно дѣлать каждому сплавщику, къ какому бы сословію онъ ни принадлежалъ, то есть принять на себя роль того же купца. Поэтому никакой помѣщикъ, принялъ на себя сплавъ, не можетъ отказаться отъ барыша съ этой операцией, по той простой причинѣ, что при сплавѣ неизбѣжны случаи счастливаго и несчастливаго сплава; это рискъ, а казна не хочетъ и не можетъ гарантировать никакихъ случайностей.

4) Наконецъ, защитники дворянской системы завѣряютъ, что относительно обезпечениія казны помѣщики представляютъ гораздо болѣе гарантій. Такъ ли это?

Правительству едва ли можно безусловно довѣрять производителямъ-помѣщикамъ, не потому, что оно имъ не вѣрить и считаетъ ихъ способными къ обману, а потому, что они иногда *невольно* могутъ быть неисправными скорѣе купца, по слѣ-

дующимиъ, довольно уважительнымъ причинамъ: 1) потому что имъ нельзя исключительно заняться однимъ, взятымъ на себя казеннымъ подрядомъ, имѣя на рукахъ и другія хозяйственныя обязанности; 2) потому что иногда, безъ всякой преднаренной вины, по причинамъ, никако не зависящимъ отъ воли контрагента, онъ дѣлается неисправнымъ; а причинъ этихъ очень много, и онъ равно могутъ случиться какъ съ купцомъ, такъ и съ помѣщикомъ.

Изъ этихъ поясненій можно видѣть, что случаи выгодъ и убытковъ для обѣихъ сторонъ одинаковы.

Зашитники новой системы съ особеннымъ жаромъ нападаютъ на монополистовъ. Эти нападки требуютъ болѣе положительныхъ доказательствъ.

Монополистъ есть лицо, захватившее въ свои руки какую нибудь отрасль торговли. При доступности всѣхъ и каждого являться на торги и принимать на себя поставки, даже въ небольшихъ размѣрахъ, какъ могли появиться монополисты?

Наши монополисты могли создаться только потому, что охотниковъ до дѣла съ казною слишкомъ мало. Монополистъ, по нравственному и денежному вліянію своему, устанавливаетъ цѣны на тѣхъ рынкахъ, где онъ царитъ. Едва ли можно утверждать, что наши хлѣбные цари *дѣлаютъ* цѣны по своему произволу. Конечно, они имѣютъ некоторое вліяніе на цѣны своего рынка; но это вліяніе проявляется не потому только, что эти монополисты *казенные* подрядчики, ибо капиталистовъ, исключительно занимающихся только закупомъ хлѣба для казны, не существуетъ; такие торговцы ведутъ обыкновенно торгъ хлѣбомъ и для частной продажи, а въ доказательство того, что эта продажа гораздо значительнѣе казенныхъ поставокъ, достаточно будетъ указать на нѣсколько цифръ.

Городское населеніе всей имперіи состоитъ изъ 5,500,000 жителей; какъ во многихъ городахъ мѣщанское населеніе занимается хлѣбопашествомъ, то мы откинемъ 1,500,000 жителей, затѣмъ 4,000,000 городскихъ жителей составляютъ классъ потребителей. Извѣстно также, что многія промышленныя губерніи (какъ, напримѣръ, Владимирская), занимаясь фабричнымъ производствомъ, сами не производятъ столько хлѣба, сколько требуется для прокормленія всего народа населенія. Наконецъ, значительное количество хлѣба отправляется за границу.

Изъ этого ясно видно, что для частной торговли хлѣбомъ

требуется земледѣльческихъ произведеній несравненно больше количества, нежели какое покупается военнымъ вѣдомствомъ. Слѣдовательно, отнимая у хлѣбныхъ монополистовъ казенные поставки, Провіантскій департаментъ едва ли лишить ихъ пріобрѣтенного ими вліянія на хлѣбные рынки. Нѣсколько главныхъ нашихъ хлѣбныхъ торговцевъ сдѣлались почти единственными дѣятелями въ этой отрасли нашей торговли потому только, что у насъ вообще купцовъ-капиталистовъ не такъ много, и захватившіе въ свои руки казенные поставки хлѣба пользуются этимъ правомъ, какъ справедливо говорить въ своей статьѣ (*) г. Валуевъ, «не потому, чтобы кто либо захватилъ въ свои руки, но потому, что никто другой не простираетъ къ ней своихъ рукъ». Или иначе: наши монополисты потому пользуются этимъ званіемъ и сохраняютъ въ своихъ рукахъ казенные поставки, что не являются другіе капиталисты, желающіе съ ними соперничать. Существованіе такихъ монополистовъ выражаетъ только недостатокъ капитальныхъ торговцевъ на хлѣбныхъ рынкахъ.

Нареканія на монополистовъ въ особенности усилились съ 1857 года, когда въ отчетѣ Коммиссаріатскаго департамента Морскаго министерства, напечатанномъ въ «Морской Сборникѣ», между прочимъ, было выражено, что монополисты-подрядчики «держатъ въ зависимости своей какъ казну, такъ и помѣщиковъ, и суть настоящіе властители и распорядители народнаго богатства». Для опроверженія сего мнѣнія, возьмемъ цифры сбыта хлѣба на волжскихъ пристаняхъ («Журн. Казан. Эк. Общ.» 1857 г., № 1): въ Рыбинскѣ и С.-Петербургѣ въ 1853 — 1854 годахъ было продано: 6,559,200 четв., разнаго хлѣба, изъ того числа въ казну 1,416,960 четв., или $\frac{1}{5}$ всего количества; но какъ собственно ржи было продано 2,800,390 четв., то на долю казны пришлась $\frac{1}{8}$, изъ этой продажи. Г. Егуновъ, въ статьѣ: «О среднихъ цѣнахъ на главныя жизненныя потребности въ Россіи», показываетъ намъ, что съ 1845 по 1856 годъ Военное министерство пріобрѣтало, среднимъ числомъ, въ продолженіе 12 лѣтъ, ржаную муку на 18%, дешевле частныхъ покупателей; если же исключить 1848 — 1849 годы, за которые биржевые цѣны не показаны, то окажется, что Военное министерство заготовляло муку, при посредствѣ подрядчиковъ, не только ниже средней общей, торговой цѣны на 20%, но даже сходнѣе наименьшей цѣны на 8%.

(*) «Нѣсколько имѣлъ и т. д. «Морской Сборникъ», № 10-й 1857 года.

Количество поставленного дворянствомъ хлѣба служить так-
же доказательствомъ, что оно едва ли страдало отъ монополіи. Несмотря на всѣ усиленія правительства привлечь дворянство къ казенному поставкамъ, изъ 14,000,000 четв. купленнаго казен-
наго хлѣба въ послѣднѣе пятилѣтіе дворяне продали казнѣ толь-
ко 3,000,000 четв., а на 4,500,000 четв. годовой потребности
выставили не болѣе 600,000 четв. Если же мы возьмемъ цѣн-
ность поставленного дворянами хлѣба въ это пятилѣтіе, то уви-
димъ, что хлѣбъ обошелся казнѣ дороже тѣхъ цѣнъ, по кото-
рымъ ставили подрядчики-монополисты, на 102,594 рубля.

Въ журналѣ комиссіи для обсужденія способовъ провіант-
скихъ заготовленій, мы находимъ слѣдующее разсужденіе:

«Если же къ этой суммѣ присоединить убытки, какіе казна
могла имѣть на раструску дворянскаго хлѣба при сплавѣ онаго
отъ пристаней въ мѣста назначенія, до 61,000 руб., и тѣ, от-
несенные на счетъ казны, потери хлѣба, кои, по условіямъ спла-
ва, падали на казну, на 25,664 руб., тогда окажется, что про-
дукты дворянской поставки обошлись дороже противу продук-
товъ, поставленныхъ подрядчиками, на сумму до 189,258 руб.»

«При этомъ нельзя было не обратить вниманія и на слѣ-
дующее: въ вѣдомости показано, что по нѣкоторымъ губерніямъ
въ послѣдніе три года хлѣбъ, заготовленный у промышленни-
ковъ съ торговъ, обошелся дороже цѣнъ на хлѣбъ поставки
дворянъ. Между тѣмъ, въ эти три года, т. е. начиная съ по-
ставокъ на 1859 годъ, способъ утвержденія торговъ не даваль
возможности заподряда у промышленниковъ хлѣба выше цѣнъ
поставокъ дворянъ, ибо, для утвержденія торговъ, назначалась
цѣна, утвержденная для дворянскихъ поставокъ.»

«Посему фактъ, что заподряженный съ торговъ у промыш-
ленниковъ хлѣбъ обошелся дороже поставленнаго дворянами,
показываетъ только то, что дворяне ставили хлѣбъ не въ тѣ
магазины, той же губерніи, куда ставили промышленники, а
извѣстно, что по нѣкоторымъ магазинамъ одной и той же гу-
берніи Военное министерство опредѣляло не одинаковыя цѣны,
Такъ, напримѣръ, во всѣ сплавные магазины Московской, Ря-
занской, Ярославской и другихъ губерній цѣны на продукты
назначались дешевле противъ цѣнъ, опредѣляемыхъ для магази-
новъ, сухопутно наполняемыхъ; точно также назначались раз-
личныя цѣны для магазиновъ Херсонской губерніи.»

«Если исключить изъ сравненія всѣ тѣ губерніи, по комъ

заподряженный хлѣбъ съ торюевъ у промышленниковъ обошелся дороже цѣнъ хлѣба, поставленного дворянами, что составить сумму превышенія до 95,000 руб., тогда въ общей сложности хлѣбъ, дворянами поставленный, обойдется дороже цѣнъ продуктовъ, поставленныхъ промышленниками, на сумму до 285,000 р.»

Если бы эта система осуществилась вполнѣ, то Провіантскій департаментъ превратился бы въ торговый домъ, который, торгуя на счетъ суммъ бюджета, могъ бы подвергать эти суммы разныемъ случайностямъ, весьма частымъ въ хлѣбной торговлѣ, которая хотя и доставляетъ значительныя выгоды, но доводить нерѣдко и до громадныхъ банкротствъ.

Устранивъ торговое сословіе отъ казенныхъ подрядовъ только на бумагѣ, Провіантскій департаментъ до сихъ поръ не могъ, и никогда не будетъ въ состояніи, на самонъ дѣлѣ отстѣнить участіе хлѣбныхъ торговцевъ въ снабженіи войскъ провіантомъ; ибо нельзя произвольно и самоуправно нарушать естественный ходъ какой бы то ни было торговли. Всякія правительственные регламентациі, навязываемыя обществу противъ его желанія, могутъ держаться только силою власти и потому никогда не укореняются. Всякое правительственное вмѣшательство, нарушающее свободныя отношенія торговца къ производителю, всегда дасть результаты противные тѣмъ, какихъ правительство ожидаетъ. Установленіе таксъ на жизненные потребности, принудительный курсъ денегъ, еще недавно почитавшіеся мѣрою полезною, доказали правительству на опытѣ, какъ они вредны.

Такимъ образомъ, результаты попытки, сдѣланной Провіантскимъ департаментомъ въ 1857 году, имѣли тотъ же конецъ: хлѣбъ обошелся казнѣ дороже прежнихъ заготовокъ, сдѣланныхъ по старой подрядной, торговой цѣнѣ.

Впрочемъ, какая въ мірѣ торговля существуетъ безъ такого рода монополіи?

Нельзя также отвергать, что казенные подряды имѣютъ нѣкоторое влияніе на цѣны хлѣба на тѣхъ рынкахъ, где производится значительная заготовка казеннаго провіанта. Хотя казенная цѣна почти всегда ниже частной, но для оптоваго торговца она выгодна по многимъ причинамъ: въ частной торговлѣ онъ не увѣренъ напередъ, сколько и по какимъ цѣнамъ онъ продастъ; все зависитъ отъ случая; при счастіи—больше, иногда огромные барыши, при несчастіи—убытки.

Иногда продать нужно на кредитъ, а нашъ кредитъ дер-

жится на самыхъ шаткихъ основаніяхъ, и потому взаимное довѣріе между купечествомъ съ каждымъ днемъ слабѣеть. Напротивъ того, поставка въ казну позволяетъ купцу сдѣлать заранѣе всѣ свои расчеты. Зная сроки получения денегъ, онъ можетъ на нихъ разсчитывать, что въ торговлѣ имѣть чрезвычайную важность. Наконецъ, при контрактахъ съ казною подрядчику дается часть денегъ впередъ, подъ залоги, болѣе или менѣе вѣрные.

Можно еще сдѣлать вопросъ: почему же такъ мало охотникоў имѣть дѣло съ казною? Причинъ тому довольно. Исполненіе всѣхъ установленныхъ обрядностей и формальностей, неизбѣжныхъ во всякомъ казенномъ дѣлѣ, отталкиваетъ людей не-много трусливыхъ или недовѣрчивыхъ отъ всякихъ дѣлъ съ казною. Недовѣріе къ неуклонному выполнению казною своихъ обязательствъ, какое существуетъ въ нашемъ обществѣ, также можно отнести къ числу причинъ, препятствующихъ вступать въ обязательства съ казною. Всѣ убѣждены, что процессъ съ казною почти всегда влечетъ за собой полное разореніе. Примѣровъ тому немало. *Казенныи интересъ*, по понятіямъ нашихъ судей, стоитъ едва ли не выше самой *правды*.

Мы думаемъ, что если бы производители находили особенную для себя выгоду сбывать свои произведенія помимо посредниковъ-купцовъ, то никакие монополисты не въ силахъ были бы попытать имъ усилить сбыть своего хлѣба прямо въ казну, особенно при льготахъ, какія правительство имъ предложило.

Все нами высказанное ведеть къ тому заключенію, что монополія хлѣбныхъ торговцевъ, написанная такими черными красками, на самомъ дѣлѣ не такъ зловредна, какъ воображаютъ себѣ многіе, и что существованіе такихъ монополистовъ въ каждой отрасли торговли всегда было и будетъ.

Исчисливъ всѣ доводы, какіе защитники «дворянской» системы приводили въ доказательство необходимости введенія оной, представивъ, въ какой мѣрѣ неправильно понимаютъ у насъ монополистовъ, укажемъ причины, почему для Провіантскаго департамента старая система должна имѣть предпочтеніе.

Новая система отклоняетъ посредничество торгового сословія, предпочитая заготовлять провіантъ изъ первыхъ рукъ, т. е. установить прямые сношенія (безъ посредниковъ) производителя съ потребителемъ (казною).

Старая система, напротивъ, не требуетъ измѣненій: она оправдывается временемъ, опытомъ и согласованіемъ своихъ дѣйст-

вій съ постепеннымъ, естественнымъ развиціемъ общественнаго богатства, совершаемаго совокупными усилиями производительности и торговли. Она воспользовалась только тѣми законными преимуществами въ выгодами, на которыхъ вправѣ разсчитывать каждый большой потребитель, въ благоустроенномъ и правильно развивающемся обществѣ, не заявляя притязаній на соціальные измѣненія, не свойственные никакому учрежденію военнаго вѣдомства.

Поэтому старая система (подрядовъ и торговы) могла дѣйствовать съ постоянствомъ и послѣдовательностью, а также съ вѣрнымъ ручательствомъ на успѣхъ, какъ необходимымъ условіемъ обезпеченія войскъ въ продовольствіи.

Подкрѣпимъ наши доводы словами одного изъ поборниковъ новой системы. Въ концѣ своихъ доказательствъ г. Николаевъ (*) приходитъ къ такому заключенію: «теоретическій взглядъ, правда, показалъ намъ противное; но въ томъ-то и дѣло, что *настоящія обстоятельства, повидимому, не позволяютъ примѣнить его*. Слѣдовательно, онъ невольно соглашается съ нами, что новая система, если она и хороша въ теоріи, *покуда*, однакожъ, не примѣнима у насъ на практикѣ; мы также не отвергаемъ принципа, но хотимъ доказать, что не все хорошее можетъ быть вводимо въ практическую жизнь въ *желаемый моментъ* и что нельзя безнаказанно отступать отъ всемирнаго, непреклоннаго закона, по коему *ничья развитія безъ постепенности* (**). Повторимъ съ г. Бастомъ: «все дѣло въ томъ, чтобы практика шла дружно, рука объ руку съ наукой, чтобы каждая изъ нихъ сдѣлала взаимно другъ другу уступку—чтобы практика сдѣлалась научнѣе, а наука практичнѣе».

Мы разсмотрѣли всю полемику, возбужденную въ литературѣ нашей по поводу дворянскихъ поставокъ: изъ всего прочитаннаго нами объ этомъ предметѣ мы получили выводъ, согласный съ заключеніемъ комиссіи, рассматривавшей и обсуждавшей этотъ предметъ во всей его подробности.

Всѣ изложенные здѣсь причины служать положительнымъ доказательствомъ, что правительству не оставалось другаго средства, какъ обратиться къ прежней торговой системѣ и держаться оной неуклонно.

Пользуясь дозволеніемъ провіантскаго вѣдомства, мы заклю-

(*) «О способахъ заготовленія» и т. д. «Морской Сборникъ», июль 1858 г., № 7.

(**) Валуевъ, въ той же статьѣ.

ЧИТЬ наши доводы помѣщеніемъ здѣсь таблицы и подлинныхъ разсужденій комиссіи.

КАКИХЪ ГУБЕРНІЙ.	Количество четвертей го- дичной поставки.	Число из- дѣльныхъ та- говъ.	Количе- ство по- ставки на каждое га- ло.
Помѣщики Тамбовской губерніи:			
Двое .	76,000	50	884
		36	
Одинъ . .	37,000	919	40
Помѣщики Казанской губерніи:			
Одинъ . .	21,000	345	60
Помѣщики Самарской губерніи:			
Одинъ . .	38,000	274	135
—	52,000	530	98
—	48,000	318	151
—	15,000	178	84
Помѣщики Симбирской губерніи:			
Одинъ . .	40,000	531	75½
—	31,000	613	50½
—	19,000	69	290

«Таблица эта несомнѣнно убѣждаетъ, что поставщики-помѣщики, даже и при обязательномъ трудѣ крестьянъ, не могли выставить показанного количества хлѣба изъ своихъ экономій, такъ какъ невозможно, чтобы одно издѣльное тягло могло обработать столько десятинъ земли, которыя дали бы въ годъ урожая отъ 40 до 900 четвертей.»

«Такимъ образомъ, если до сихъ порь всѣ усилия правительства къ поощренію дворянъ для вступленія въ дѣла съ казною не привели къ желаемымъ результатамъ и дворянне разбирали въ поставку не болѣе $\frac{1}{5}$ части общей потребности министерства, да и при этой пропорціи ставили не весь хлѣбъ изъ своихъ экономій, а покупали часть продуктовъ на рынкахъ, то тѣмъ менѣе можно было бы надѣяться, что при измѣненіи быта крестьянъ произведенія дворянскихъ экономій могли бы удовлетворять потребностямъ министерства.»

«Изъ всего вышеизложенного естественно истекаетъ заключеніе: что дворянскій способъ, искусственно доселѣ поддерживаемый особыми усилиями правительства, долженъ уступить мѣсто тѣмъ способамъ, какіе указаны въ законѣ (569 ст. 1 кн. 4 ч. Св. Военн. Пост.), т. е. что выгодами отъ казенныхъ заготов-

леній должны пользоваться уравнительно всѣ промышленныя сословія государства.»

«Признавая, съ одной стороны, эти указанія закона за основанія, которыми министерство должно руководствоваться въ развитіи своихъ способовъ заготовленія, а съ другой принимая во вниманіе какъ измѣнившіяся нынѣ условія земледѣльческой промышленности, такъ и то, что всѣ особыя поощренія и льготы не только для дворянъ, но и для всѣхъ вообще производителей хлѣбныхъ продуктовъ — къ какому бы состоянію они ни принадлежали — были бы несвоевременны и бесполезны, комиссія положила: всѣ измѣненія и дополненія правилъ о дворянскихъ поставкахъ хлѣба для продовольствія войскъ, введенныя въ видѣ опыта съ 1857 года, отмѣнить, такъ какъ опытъ уже доказалъ, что мѣры сіи не принесли ожидаемыхъ для казны выгодъ, и затѣмъ обратиться къ способамъ заготовленія, какіе установлены положеніемъ о казенныхъ заготовленіяхъ вѣдомства Военнаго Министерства, изданнымъ въ 1838 году и помѣщеннымъ въ 1 кн. 4 ч. Св. Воена. Пост., и именно къ подрядамъ торговъ, а въ случаѣ безуспѣшности оныхъ — къ коммерческимъ или комиссіонерскимъ способамъ.»

Такимъ образомъ, тою же комиссіею принято:

1) Допускать къ торгу на поставку хлѣба въ казну всѣхъ безъ исключенія лицъ, имѣющихъ по закону право вступать въ обязательство съ казною, пригласивъ къ онимъ и дворянъ-помѣщиковъ, но безъ особыхъ льготъ, допуская только приемъ принадлежащихъ имъ земель въ залоги по свидѣтельствамъ губернскихъ предводителей; во всѣхъ прочихъ обязательствахъ они должны подчиняться общимъ правиламъ, установленнымъ для всѣхъ торгующихъ.

2) Торги производить изустно, съ допущеніемъ присылки за-печатанныхъ объявлений.

3) Торги производить на главныхъ пунктахъ заготовленія хлѣба.

4) Доставка продуктовъ должна быть въ самые магазины, не отдѣляя сплава.

3) Допускать раздробленіе большихъ операций въ возможно меньшихъ пропорціяхъ для сухопутныхъ доставокъ и не менѣе 10,000 четв. для сплава.

* * *