

РОТНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (*).

Стакиваясь въ теченіе многихъ дѣтъ, вслѣдствіе служебной обязанности, съ дѣлопроизводствомъ въ полкахъ и въ ротахъ, мы нерѣдко задавались вопросомъ: какъ будутъ войска вести въ военное время установленную отчетность, когда и въ мирное время она признается сложною и обременительною? не можетъ-ли случиться такое обстоятельство, что тогда, какъ теперь усчитывается съ особенною подробностью каждый мелочной предметъ хозяйства, во время войны, за невозможностью исполнить указанныхъ требованій, войска, по нашему мнѣнію, могутъ лишиться отчетности и необходимаго контроля? Такое положеніе было бы столь же нежелательно для государства, сколько и для арміи, и потому, въ видахъ предупрежденія его, необходимо установленіе, по крайней мѣрѣ для полевыхъ войскъ, такой отчетности, которую можно было бы вести безъ особаго затрудненія въ походѣ и въ военное время.

Оставляя подробное разсмотрѣніе полковаго хозяйственнаго дѣлопроизводства до другаго раза, мы намѣрены заняться теперь ротною отчетностью, причеъ, для болѣе правильной постановки вопроса, не будемъ ограничиваться критическимъ разборомъ, но предложимъ на обсужденіе читателя то, что сдѣлано по сему предмету въ одной изъ пѣхотныхъ армейскихъ дивизій.

Извѣстно, что, въ большей части нашей арміи, хозяйство ротъ ведется, съ 1867 года, на основаніи «*Положенія о Ротномъ Хозяйствѣ*», выработаннаго начальствомъ Варшавскаго военнаго округа.

Положеніе это, разработанное весьма тщательно и съ большимъ знаніемъ дѣла, принесло несомнѣнную пользу установленіемъ общаго, однообразнаго порядка въ веденіи ротнаго хозяйства, въ чемъ армія крайне нуждалась, такъ какъ до того времени, внутренній порядокъ въ ротахъ вполнѣ зависѣлъ отъ личнаго взгляда каждаго ближайшаго начальника.

Тѣмъ не менѣе, однако, «*Положеніе*» это не было принято безусловно; въ нѣкоторыхъ округахъ признано необходимымъ сдѣлать измѣненія, какъ въ самомъ веденіи хозяйства, такъ особенно, въ отношеніи отчетности, которая была найдена, и весьма справедливо, сложною и обременительною. Ишья подъ рукою только измѣненія, введенныя въ Петербургскомъ военномъ округѣ, скажемъ о

(*). Помѣщая эту статью, предлагаемъ ее внимательному обсужденію лицъ, близко стоящихъ у самаго дѣла, которому посвященъ этотъ трудъ. *Ред.*

нихъ нѣсколько словъ, а потомъ перейдемъ къ проектированной упрощенной отчетности, что и составить главнѣйшій предметъ нашего изслѣдованія.

Измѣненія, принятыя начальствомъ названнаго округа, заключаются преимущественно въ слѣдующемъ.

Признавая необходимымъ прежде всего заботиться о томъ, чтобы солдатъ былъ сытъ, начальство этого округа не допускаетъ никакихъ вычетовъ изъ *приварочныхъ денегъ* на хозяйственныя потребности, разрѣшаемыхъ § 2 «Положенія», и требуетъ, чтобы деньги такія имѣли исключительнымъ назначеніемъ *продовольствіе* нижнихъ чиновъ. Измѣненіе это и отиѣна § 3-го, разрѣшающаго уменьшеніе продуктовъ противъ установленныхъ раскладокъ варки, если бы, за вычетомъ на хозяйственныя нужды, съѣстныхъ денегъ оказалось недостаточно, по мнѣнію нашему, вполне основательны. Отдѣлая съѣстную сумму отъ хозяйственной, хотя для послѣдней и не существуетъ особаго отпуска, и не допуская никакихъ вычетовъ изъ приварочныхъ денегъ, главный пачальникъ округа поставилъ на первомъ планѣ продовольствіе нижнихъ чиновъ, предоставляя затѣмъ сокращать расходы на хозяйство до возможнаго предѣла. Мы вообще не постигаемъ, какъ при настоящей дороговизнѣ возможенъ какой-либо вычетъ изъ приварочныхъ денегъ, особенно въ виду незначительности размѣра самаго отпуска. Что касается хозяйства, то, вслѣдствіе малой численности людей въ кадровомъ составѣ, дѣйствительно легко достигнуть сокращенія расходовъ, соединеніемъ, напримѣръ, для довольствія, двухъ, а иногда и трехъ ротъ, чрезъ что приобрѣтается возможность держать вдвое меньше артельныхъ лошадей, требующихъ наибольшаго расхода, и, слѣдовательно, на столько же уменьшить издержки на фуражъ, ремонтъ ротнаго обоза, сбрую и т. д. Къ тому же, при такомъ порядкѣ, нельзя относить причину недоброкачества пищи на необходимость отдѣленія части съѣстной суммы на хозяйственныя потребности.

Затѣмъ остальные измѣненія относятся преимущественно до отчетности по продовольствію и хозяйству ротъ.

Положеніемъ о ротномъ хозяйствѣ, установлена слѣдующая отчетность:

- 1) Квитанціи въ полученіи провіанта (форма № 1).
- 2) Книга приговоровъ (форма № 2).
- 3) Отчетный листъ о приварочныхъ деньгахъ и провіантѣ (№ 4).
- 4) Приходо-расходная книга артельщика (№ 5).
- 5) Продуктовый листъ (№ 6).
- 6) Расчетный листъ о провіантѣ (№ 7).
- 7) Книга хозяйственной суммы (№ 8).
- 8) Книга съѣстной суммы

(№ 9). 9) Денежный журналъ (№ 12). 10) Книга образной суммы. 11) Раздаточная книга. 12) Разносная книга. 13) Недѣльное распорядокъ (прилож. лит. А).

Одно перечисленіе этихъ книгъ, листовъ и журналовъ можетъ дать понятіе о затрудненіяхъ, испытываемыхъ войсками въ веденіи отчетности по хозяйству, мѣсячный оборотъ котораго не превышаетъ 120—150 рублей, въ особенности при совершенномъ отсутствіи способныхъ, а вмѣстѣ съ тѣмъ и надежныхъ писарей, и при частой переимѣнѣ въ личномъ составѣ ротныхъ командировъ. Здѣсь не мѣшаетъ замѣтить, что *продуктивный листъ* раздѣленъ на 24, а *расчетный* на 51 графу; потому отъ завѣдывающаго этою отчетностью требуется не только навыка въ бухгалтеріи, но и твердаго знанія именованныхъ чиселъ.

Въ виду такихъ затрудненій, начальство Петербургскаго военного округа признало необходимымъ вновь отиѣнить нѣкоторыя книги и упростить форму другихъ. Такимъ образомъ въ настоящее время удержаны:

1) Квитанція въ полученіи провіанта. 2) Отчетный листъ о приварочныхъ деньгахъ и провіантѣ. 3) Приходо—расходная книга артельщика. 4) Отчетный листъ о съѣстной суммѣ и припасахъ. 5) Расчетный листъ о провіантѣ. 6) Книга хозяйственныхъ суммъ. 7) Денежный журналъ. 8) Книга образной суммы и 9) Раздаточная книга.

Двухгодичный опытъ, какъ уже замѣчено выше, доказалъ пользу общаго положенія для ротнаго хозяйства, но въ то же время выяснилось также, какъ обременительна отчетность, несмотря на нѣкоторое ея упрощеніе. Если бы такой подробный учетъ способствовалъ въ соответствующей степени дѣйствительному контролю, то можно было бы еще помириться съ нимъ; но цѣль эта едва-ли достигается, и самая обширность письменводства заставляетъ часто вести его для смотровъ, и нерѣдко выражаетъ онъ лишь большую или меньшую творческую способность составителя. Кроме того, такая отчетность требуетъ помукъ большаго числа книгъ, листовъ и т. д., что обходится ротѣ тѣмъ дороже, что на заведеніе ихъ не существуетъ особаго отпуска денегъ и рота обязана изворачиваться своими средствами.

Всѣ изложенныя причины побудили начальство одной изъ пѣхотныхъ армейскихъ дивизій изыскать средства къ возможному сокращенію ротнаго дѣлопроизводства, и въ сихъ видахъ оно проектировало правила новой отчетности, причемъ было принято въ основаніе *упростить ее до возможнаго предѣла, не ослабляя строгого фак-*

тмическаго контроля. Проектъ былъ представленъ на рассмотрениеъ главнаго начальника округа и, по полученіи надлежащаго разрѣшенія, введенъ, въ видѣ опыта, въ двухъ полкахъ сказанной дивизіи.

Весь отчетъ основанъ, этимъ проектомъ, на слѣдующихъ *трехъ* документахъ: 1) *денежномъ журналѣ*, 2) *книжкѣ артельщика* и 3) *отчетномъ листѣ*.

Предположеніе о возможности столь значительнаго упрощенія, т. е. оставленія трехъ документовъ, вмѣстѣ 13, основано на слѣдующемъ:

Положеніе о ротномъ хозяйствѣ требуетъ, чтобы отчетность о каждой поступающей суммѣ велась, независимо общаго денежнаго журнала, еще въ особыхъ специально для сего назначенныхъ книгахъ: такъ, по хозяйству, отчетъ ведется въ денежномъ журналѣ, въ хозяйственной книгѣ и въ приходо-расходной книгѣ артельщика; по продовольствію—въ денежномъ журналѣ, въ книгѣ о съѣстной суммѣ и въ приходо-расходной книгѣ артельщика и т. д. Понятно, что правило это усложняетъ лишь счетоводство, заставляетъ заводиться нѣсколькими лишними книгами, не содѣйствуя контролю; потому признали возможнымъ отбѣнить *хозяйственную, съѣстную, образную и раздаточную* книги, соединивъ отчетность по нимъ суммамъ въ одномъ *денежномъ журналѣ*, прилагаемой формы, составленной по образцу *общаго полковаго денежнаго журнала*, введеннаго приказомъ военнаго министра № 266, 1866 года. Въ журналѣ этомъ, кромѣ *общей*, имѣются *особыя* графы для отчета по каждой изъ названныхъ суммъ, которыя замѣняютъ отбѣненные книги.

Каждая поступающая въ роту сумма заносится въ *общую* и *соотвѣтствующую* графы денежнаго журнала; такъ, приварочныя деньги записываются въ общую графу и о съѣстной суммѣ; деньги, принятыя для раздачи нижнимъ чинамъ, вносятся въ общую и раздаточную графы. Если деньги поступили для различныхъ надобностей, напримѣръ, на продовольствіе и хозяйственныя надобности, то они записываются въ общую и въ графы для нихъ опредѣленныя.

Въ 1-ю графу *приходную* листа денежнаго журнала вносятся номера по порядку; во 2-ю номеръ документа, при которомъ получены деньги (*); въ 3, 4, 5, 6, 7 и 8-й графахъ записывается какъ показано въ прилагаемой формѣ журнала; наконецъ, въ послѣдней, 9-й графѣ, выставляется номеръ расходной статьи.

(*) Графу эту можно отбѣнять безъ особаго неудобства, такъ какъ деньги большей части не пересылаются въ роту, а лично получаются командиромъ ея, согласно полковому приказу; она удержана лишь потому, что введена въ полковой денежный журналъ.

Расходныя статьи вносятся слѣдующимъ образомъ: расходъ, зависящій на основаніи § 45 «Положенія» отъ ротнаго командира, записывается немедленно по производству расхода; зависящій отъ разрѣшенія командира полка вносится по объявленіи о томъ въ полковомъ приказѣ, или по полученіи особаго на то предписанія.

Относительно съѣстной суммы, руководствуются такимъ правиломъ: въ виду того, что приварочныя деньги отпускаются артельщику въ примѣрномъ количествѣ, и то, что если записывать въ журналъ каждую выдачу этихъ денегъ, пришлось бы въ концѣ мѣсяца обратно заносить на приходъ неизрасходованную сумму, то, для избѣжанія такого двойнаго записыванія, принято весь расходъ по съѣстной суммѣ заносить одною общемою статьею по окончаніи расчета роты съ полкомъ. До внесенія этого расхода въ денежный журналъ, оправдательными документами для повѣрки могутъ служить *отчетный листъ, кладовая записка*, въ которой, по существующимъ правиламъ, отиѣчается количество вынутыхъ изъ ящика денегъ, и *книга артельщика*.

Въ 1-ю расходную графу вносится номеръ по порядку; во 2-ю номеръ приходной статьи; въ 3, 4, 5, 6, 7 и 8-ю графы, какъ указано въ формѣ денежнаго журнала; наконецъ, 9-я графа определена для собственноручной росписки получателя денегъ.

Состояніе образной суммы контролируется самими нижними чинами, такъ какъ кружка вскрывается всегда въ присутствіи ротнаго командира артелью; отчетность же по этой суммѣ, вмѣсто особой книги, ведется по графѣ денежнаго журнала, для сего определенной.

Неудобство существующей нынѣ въ роткахъ *раздаточной книги*, съ тремя ея отдѣлами, заключается въ томъ, что она имѣетъ, вообще, смотровой характеръ, требуетъ тщательнаго веденія, лишняго письма и все-таки не служитъ ручательствомъ въ дѣйствительномъ полученіи нижними чинами того, что внесено въ книгу. Предположеніе это не голословное, а основано на опытѣ: мы имѣли случай лично убѣдиться при обнаруженіи одной невыдачи людямъ причитавшихся имъ денегъ, что таковыя были занесены въ раздаточную книгу съ особою тщательностью. Въ виду изложенныхъ обстоятельствъ, въ проектѣ упрощенной отчетности *раздаточныя книги* вовсе отиѣнены и замѣнены слѣдующимъ:

Деньги и вещи поступаютъ или *на всю роту* (какъ-то: жалованье, амуничныя деньги и вещи, наградныя за Высочайшіе смотры), или *на нѣкоторыя изъ нижнихъ чиновъ* (какъ, напримѣръ, денежные письма, собственныя деньги и такъ далѣе). О полученіи ротомъ

этихъ денегъ и вещей всегда отдается въ полковомъ приказѣ, причеиъ, въ первомъ случаѣ, объявляется общее число денегъ и вещей, причитающихся ротѣ, а во второмъ прилагается поименный списокъ. Даяги и вещи, подлежащія на весь составъ роты или на часть ая, получаютъ преимущественно по заране-представленному въ подкъ требованію или ранжирному списку; такъ, во времени составленія подкомъ требованія на жалованье, каждая рота доставляетъ именной списокъ въ двухъ экземплярахъ, на основаніи которыхъ составляется уже общая полковая вѣдомость, отправляемая въ интендантство; затѣиъ одинъ изъ доставленныхъ экземпляровъ, по повѣркѣ, возвращается въ роту, а другой остается въ полку.

По объявленіи полковымъ приказомъ о выдачѣ ротамъ денегъ или вещей, на весь составъ, командиры ихъ, сдѣлавъ на спискахъ отиѣтки о переиѣнахъ, происшедшихъ со времени первоначального ихъ представленія въ полкъ, получаютъ деньги отъ казначея, который, по повѣркѣ и сличеніи съ оставшимся въ полку экземпляромъ, собственноручно прописываетъ число денегъ, передаваемое ротному командиру. Получаемая сумма записывается въ ротный денежный журналъ, а по выдачѣ оной людямъ и по отиѣткѣ въ спискахъ времени раздачи, одинъ экземпляръ возвращается въ полкъ, другой остается при дѣлахъ роты.

Если деньги получены не на весь составъ роты, а *возможно*, то, по объявленіи въ полковомъ приказѣ, ротный командиръ вноситъ имена ихъ въ особый списокъ, названный въ проектѣ «требованіемъ», по которому получаютъ деньги отъ казначея, удостовѣряющаго по примѣру, указанному выше, своею подписью выдачу денегъ. Принятые деньги заносятся въ журналъ, а получатель расписывается въ определенной для того графѣ и въ самомъ требованіи, возвращаемомъ въ полкъ. Такимъ образомъ, въ дѣйствительной получкѣ и выдачѣ по принадлежности денегъ будутъ служить слѣдующіе оправдательные документы: при принятіи ихъ на всю роту, росписка ротнаго командира въ книгѣ казначея, денежный журналъ и именной списокъ, съ отиѣткою времени выдачи. Во второмъ случаѣ, т. е. при принятіи денегъ и вещей не на всю роту, росписка командира въ казначейской книгѣ и собственноручная росписка получателя въ денежномъ журналѣ и въ списокѣ, хранящемся въ полку. Все списки, хранящіяся въ полку и въ роткахъ, имѣютъ свои нумера по порядку и шиваются вмѣстѣ. Если, при дальнѣйшемъ испытаніи проекта, окажется возможнымъ, безъ ущерба для контроля, ограничиться при *поименной* получкѣ денегъ роспискою ротнаго командира

въ казначейской книгѣ, а получателя въ денежномъ журналѣ, то предполагается отмѣнить составленіе указанныхъ «требуваній». Намъ кажется, нѣтъ причины полагать, чтобы, при прежнемъ порядкѣ, т. е. при веденіи пяти книгъ, дѣйствительность выдачи денегъ была болѣе обезпечена, чѣмъ съ принятіемъ описаннаго способа отчетности; съ другой стороны, выгода отмѣны четырехъ книгъ слишкомъ очевидна.

Перейдемъ теперь къ *отчетному листу*, форма котораго здѣсь приложена; листъ этотъ замѣняетъ прежніе: *отчетный о приварочныхъ деньгахъ и провіантѣ, расчетный о провіантѣ, продуктовой листъ и квитанцію въ полученіи ротой опредѣленнаго количества провіанта*.

Продуктовый листъ служитъ или для указанія, сколько и какіе продукты вѣсались ежедневно въ котель, или для повѣрки, въ концѣ мѣсяца, правильности израсходованнаго количества тѣхъ же продуктовъ. Первому изъ приведенныхъ требованій отчетный листъ не можетъ удовлетворить, ибо, несмотря на аптекарскую его подробность, все-таки нельзя повѣрить сегодня, что было положено вчера въ котель и съѣдено нижними чинами. Для этого нужна не письменная отчетность, а личный надзоръ начальниковъ и исполненіе указанія «Положенія», чтобы продукты вѣсались въ котель въ непремѣнномъ присутствіи дежурнаго и выборныхъ отъ роты. Повѣрку же количества израсходованныхъ въ теченіе мѣсяца продуктовъ и остатка ихъ производится по *книжкѣ артельщика*, прилагаемой формы, для чего, какъ будетъ сказано ниже, по истеченіи каждаго мѣсяца дѣлается въ *книжкѣ* этой выборка количества, купленнаго или принятаго съ огородовъ или отъ подрядчика продуктовъ и расхода ихъ.

Что касается *расчетнаго листа о провіантѣ*, онъ можетъ быть, дѣйствительно, нуженъ для исчисленія экономіи въ провіантѣ въ тѣхъ частяхъ войскъ, гдѣ, по примѣру гвардіи, печенаго хлѣба выдается столько, сколько люди могутъ съѣсть, не имѣя, притомъ, права брать такового на сторону. Въ арміи же, гдѣ хлѣбъ выдается каждому солдату на руки полностью, т. е. по 3 фунта ежедневно, въ *расчетномъ листѣ* нѣтъ надобности, ибо экономіи, кромѣ припека, никакой быть не можетъ. Сколько остается припека отъ каждаго вудя муки, хорошо извѣстно и безъ особаго счетоводства, и онъ всегда записывается въ *отчетный листъ*.

Поводомъ къ отмѣнѣ представленія *квитанціи въ полученіи провіанта* послужило то, что о каждомъ отпускѣ въ роту провіанта объявляется въ полковомъ приказѣ, а получка опредѣленнаго коли-

чества отмѣчается въ *отчетномъ листѣ*, и потому въ особомъ письменномъ донесеніи въ исполненіи приказа командира полка нѣтъ, кажется, надобности. Допустивъ это донесеніе, нѣтъ причины не требовать квитанціи въ исполненіи каждаго другаго приказанія полковаго командира.

Отчетный листъ, согласно проекту, служить для расчета ротъ съ полкомъ по приварочнымъ деньгамъ, провіанту и дровамъ, причитающимся ротамъ по положенію, и ведется какъ показано въ приложенной формѣ. На первой страницѣ листа заносится остатокъ приварочныхъ денегъ, провіанта и дровъ отъ примѣрнаго отпуска, подлежащій въ зачету; потомъ вписываются полученные въ теченіе мѣсяца, а также количество приварочныхъ денегъ и провіанта, которое слѣдовало ротѣ по дѣйствительному состоянію людей на довольствіи, показанному на 2-й и 3-й страницахъ. По занесеніи остатка, подлежащаго зачету на слѣдующій мѣсяцъ, вносится дѣйствительный расходъ, произведенный на довольствіе, а затѣмъ передержка или остатокъ противъ причитающихся ротѣ денегъ и провіанта. Въ случаѣ передержки денегъ на продовольствіе, она пополняется изъ съѣстной суммы, что и показывается въ денежномъ журналѣ. Если съѣстной суммы не состоитъ въ ротѣ, то передержка или не допускается, или, съ разрѣшенія высшаго начальства, пополняется изъ хозяйственной суммы. Повѣрка дѣйствительнаго состоянія съѣстной суммы производится такъ: берется по денежному журналу общій *приходъ* въ съѣстной суммѣ (составляющейся въ дивизіи, гдѣ служимъ, изъ приварочныхъ и капустныхъ денегъ), изъ котораго вычитывается общій *расходъ*; по исключеніи изъ образовавшагося остатка приварочныхъ денегъ, подлежащихъ; согласно отчетному листу послѣдняго мѣсяца, зачету, получается дѣйствительное состояніе съѣстной суммы.

На 2-й и 3-й страницахъ отчетнаго листа заносятся ежедневное состояніе людей на довольствіи и оправдательные документы прибыли и убыли.

На 4-й страницѣ показывается экономія провіанта и дровъ и количество проданнаго изъ нихъ въ теченіе мѣсяца; въ концѣ страницы прописывается, кому выданы были приварочныя деньги и провіантъ на руки.

Намъ остается сказать еще нѣсколько словъ о *книжкѣ артельщика*, форма которой здѣсь приложена. Она ведется слѣдующимъ образомъ: въ имѣющемся на первой страницѣ дневникѣ, прописывается ежедневно дѣйствительное состояніе людей, довольствующ-

щихся из котла. Въ особой графѣ дневника записываются нумера раскладокъ, по которымъ довольствуется рота. По числу людей, представленныхъ въ дневникѣ и свѣряясь съ указаннымъ въ раскладѣ, дежурный по ротѣ унтеръ-офицеръ повѣряетъ и принимаетъ отъ артельщика продукты, подлежащіе вкладу въ котель, и записываетъ это количество на доску, имѣющуюся въ кухнѣ. Графа для нумеровъ раскладокъ служитъ для повѣрки правильности, произведеннаго въ теченіе мѣсяца, расхода продуктовъ, для чего и имѣется въ концѣ дневника выборка. Повѣрка производится такъ: положимъ, что, какъ показано въ формѣ книжки артельщика, варка въ теченіе 23 дней производилась по раскладѣ № 1-й, и что въ эти дни довольствовалося 1,280 человекъ; стоить сличить затѣмъ, сколько по раскладѣ № 1-й положено мяса, капусты, или масла и т. д., чтобы убѣдиться произведенъ-ли расходъ ихъ правильно или нѣтъ.

Вторая и третья страницы опредѣлены для записыванія всѣхъ денегъ, полученныхъ артельщикомъ отъ ротнаго командира, или продажей провіанта, или продажей старыхъ вещей. Въ графахъ 4-й страницы вписывается остатокъ отъ прошлаго мѣсяца продуктовъ, вновь-купленныхъ и израсходованныхъ, а также остатокъ ихъ къ слѣдующему мѣсяцу. Свѣдѣнія эти заимствуются изъ самой книжки артельщика, и выборка эта служитъ, для облегченія ревизіонной комисіи, описанной выше повѣрки расхода продуктовъ. Затѣмъ отдѣляется надлежащее число страницъ для записыванія расходовъ артельщика по продовольствію, причемъ наблюдается: чтобы а) артельщикъ отнюдь не имѣлъ черновой тетради, а велъ расходъ непременно по выданной ему, для сего, книжкѣ, и потому не слѣдуетъ требовать, чтобы таковая была чиста и несмята; б) записывать въ книжку только тѣ расходы, которые дѣйствительно произведены артельщикомъ; потому если продукты не покупаются, а получаютъ согласно заключенному контракту отъ подрядчика, и уплата производится полкомъ, то артельщикъ заноситъ только количество принятыхъ имъ продуктовъ — безъ оцѣнки ихъ. Показанное въ книжкѣ количество принятыхъ продуктовъ будетъ служить для повѣрки правильности показанія переданныхъ въ роту продуктовъ въ расчетъ, представляемомъ въ пользу подрядчикомъ. Если продукты принимаются съ полковаго огорода, то получка ихъ по книжкѣ артельщика будетъ служить для повѣрки правильности расхода, показаннаго завѣдывающимъ огородомъ. в) Для расходовъ по *хозяйству роты* имѣется особый отдѣлъ въ книжкѣ артельщика, въ началѣ котораго находится разграфленна страница для занесенія остатка, прихода и рас-

хода фуража, купленного для ротной лошади; если фураж не покупается, а получается изъ полка (*), то артельщикъ записываетъ, согласно сказанному выше о продуктахъ, количество принятыхъ овса, соломы и сѣна.

По истеченіи каждаго мѣсяца, денежный журналъ, отчетный листъ и книжка артельщика представляются въ полкъ, гдѣ повѣряются особою комисіею, въ составъ которой назначаются, по усмотрѣнію командира полка, штабъ-офицеръ, надлежащее число ротныхъ командировъ и другихъ офицеровъ, находящихся при штабѣ, если полкъ расположенъ на просторныхъ квартирахъ. Ротные командиры, вошедшіе въ составъ комисіи, въ повѣркѣ отчетности своихъ ротъ не участвуютъ. О результатѣ повѣрки и о найденныхъ неправильностяхъ объявляется въ полковомъ приказѣ. По наложеніи комисіею установленнаго свидѣтельства въ денежномъ журналѣ, отчетность возвращается въ роту, и денежный журналъ, съ отчетнымъ листомъ, хранятся въ теченіе трехъ лѣтъ, а книжка артельщика въ продолженіе одного года.

Вотъ довольно полное изложеніе какъ самаго способа веденія упрощенной отчетности ротнаго хозяйства, такъ и соображеній, побудившихъ составителей проекта удержать изъ 13 книгъ и листовъ, установленныхъ положеніемъ о ротномъ хозяйствѣ, только три.

Читатель, даже самый требовательный и желающій возможно подробную отчетность, смѣемъ думать, согласится съ нами, что контроль, при соблюденіи описанныхъ правилъ, не только не ослабнетъ, но усилится. Никакой видъ ротнаго хозяйства не оставленъ безъ учета, который лишь упрощенъ и сгруппированъ. Такъ, денежный журналъ, представляя весьма наглядно состояніе всѣхъ суммъ роты, даетъ возможность избѣжать двойнаго записыванія суммъ и веденія 4-хъ отдѣльныхъ книгъ. Сшитые вмѣстѣ ранжирные списки и требованія, въ которыхъ прописывается время выдачи денегъ и имѣются росписки получателей, вполне замѣняютъ раздаточные книги, требовавшія лишняго письма. Отчетный листъ упрощенъ и замѣняетъ прежніе три листа. Книжка артельщца, служа прямому своему назначенію, замѣняетъ, въ то же время, сложный, и имѣвшій смотровой

(*) Въ дивизіи, въ которой служили, полки нерѣдко продавали, остающіеся отъ продовольствія подъемныхъ лошадей, фуражъ съ убыткомъ, между тѣмъ какъ роты, покупая фуражъ на рынкѣ, вслѣдствіе незначительности требующагося количества, платили весьма дорого; потому, для уменьшенія расходовъ ротъ, постановлено разрѣшать ротамъ покупать фуражъ только тогда, когда могутъ приобрести его дешевле полковыхъ цѣнъ.

характеръ, продуктовый листъ; кромѣ того, включенъ туда отчетъ о фуражѣ, расходъ котораго прежде не повѣрялся.

Налич, гдѣ была введена эта отчетность, по истеченіи времени, опредѣленнаго для опыта, донесли, между прочимъ, что 1) замѣна 13 книгъ и листовъ денежнымъ журналомъ, книжкою артельщика и отчетнаго листа значительно облегчила дѣлопроизводство, упростила повѣрку и сократила въ десять разъ расходы ротъ на покупку отчетныхъ книгъ и листовъ; 2) упрощенная отчетность удобна не только для мирнаго времени, но къ веденію ея во время похода или войны не должно встрѣтиться особаго затрудненія; 3) вслѣдствіе несложности отчетности, она легко усваивается молодыми ротными командирами, артелью и ротнымъ писаремъ, и 4) фактической контроль не только не уменьшился, но увеличился и не ограничивается теперь, какъ прежде, приведеніемъ въ порядокъ многихъ книгъ и тетрадей. Мы въ правѣ думать, что такой отзывъ сдѣланъ полками безпристрастно. Въ заключеніе да позволено будетъ намъ привести выдержку изъ приказа, при которомъ была передана къ руководству упрощенная отчетность.

«Съ упрощеніемъ, до возможнаго предѣла, ротной отчетности, я требую усиленія надзора и контроля начальствующимъ лицъ.

«Самое веденіе отчетности и повѣрка оной столь просты, что не требуютъ уже много времени и труда; потому предлагаю командирамъ полковъ, а въ особенности баталіоннымъ командирамъ, какъ ближайшимъ имъ помощникамъ, не ограничиваться при ежемѣсячныхъ ревзійхъ повѣркою по документамъ книгъ и листовъ; послѣднее должно служить дополненіемъ къ несравненно важнѣйшему дѣйствительному контролю, заключающемуся въ личномъ надзорѣ и опросахъ. Такъ, баталіонные командиры обязаны наблюдать за правильностью расходовъ по ротному хозяйству и продовольствію людей, равно лично опрашивать нижнихъ чиновъ въ полученіи поступившихъ на нихъ собственныхъ денегъ или другихъ суммъ и вещей. Съ своей стороны, ротные командиры имѣютъ постоянное наблюденіе за правильнымъ дѣйствіемъ ротной артели, предоставляя ей притомъ надлежащій просторъ дѣйствія, опредѣленный § 12 «Положенія о ротномъ хозяйствѣ», какъ въ отношеніи расходовъ на хозяйственные нужды, такъ и по продовольствію людей».

В. Л. В.

**ПРИ
ДЕНЕЖН
роты
На 1**

№№ статей.	№№ документовъ.	ПРИХОДЪ.	Общій отдѣль.		И з ъ н и х ъ :								
					Съѣстной суммы		Хозяйственной.		Образной.		Раздаточной.		
			Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	
1.		Января 2-го. Отъ декабря 1867 года оставалось четыреста двадцать-четыре рубля и $\frac{1}{4}$ копейки (Подпись командира роты)	000	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
		2-го января.											
2.		По приказу полка за № 2, жалованье нижнимъ чинамъ за сентябрьскую треть 1867 года двадцать рублей 16 коп. (Подпись)	00	00	"	"	"	"	"	"	"	00	00
3.		Согласно приказа по полку N, приварочныхъ денегъ въ примѣрномъ количествѣ для продовольствія нижнихъ чиновъ сто-пятьдесятърублей (Подпись)	000	00	000	00	"	"	"	"	"	"	"
4.		Вырученные за продажу старой ротной тельги три рубля серебромъ. Приходъ сихъ денегъ показанъ въ книгѣ артельщика на январь мѣсяцъ подъ ст. № 2. (Подпись)	00	"	"	"	00	"	"	"	"	"	"
		Итого въ январѣ прихода съ остаткомъ . . .	000	"	000	"	"	"	"	"	"	"	"
		Затѣмъ къ 1-му февраля въ остаткѣ . . .	000	000	00	00	00	00	00	00	00	00	00

Примѣчаніе. Для удобнѣйшей проставки цифръ и вписыванія предметовъ приписъ размѣромъ полкового денежнаго журнала, введеннаго приказомъ военнаго мини

ЖУРНАЛЬ.

ПОЛКА

РАСХОДЪ.	И з ъ н и ж е :										Росписка въ полу- ченіи.
	Общій отдѣлг.		Съвет- ной		Хозяй- ствен- ный.		Образ- ной.		Разда- точ- ный		
	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	Р.	К.	
Транспортъ . . .	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	
Января 3 го.											
Выдано на руки жало- ванья двѣнадцать рублей	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	Двѣнадцать рублей выдалъ, по принад- лежности, 2-го ян- вари ротный коман- диръ N N.
Расходъ сихъ денегъ пока- занъ на прилагаемомъ счете № 1-й											
Января 3-го.											
На масло для ротнаго образа тридцать коп. .	"	00	"	"	"	"	"	00	"	"	Получилъ N N.
Израсходовано въ январѣ мѣсяцъ на хозяйство роты шестнадцать руб. одна коп.	00	00	"	"	00	00	"	"	"	"	
Января 4-го.											
Согласно приказа по пол- ку N, на продовольствіе роты въ мѣсяцъ израсходовано семде- сять руб. одна коп. .	00	00	00	00	"	"	"	"	"	"	
Выданы 3 рубля рядовому Семенову, собственныя его деньги	0	0	"	"	"	"	"	"	0	"	Три руб. получилъ 4 янв. рядовой N.
Итого въ январѣ въ расходъ	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	

двѣ съ надлежащею подробностію, размѣръ этого журнала долженъ бытъ согласованъ
№ 266.

ОТЧЕТНЫЙ ЛИСТЪ

N роты N пѣхотнаго N полка.

Помощникъ командира полка

Выдано на

мѣсяць 187 г.

	Приварочныя деньги.			Муки.		Крупы.		Дровъ.		
	Р.	К.	П.	Ф.	П.	Ф.	С.	А.	Д.	
Осталось отъ сентября мѣсяца зачетныхъ.	8	90	7	7 ¹ / ₂	"	"	"	"	"	
Въ теченіе октября мѣсяца поступило, согласно приказа по полку отъ 1-го октября за № 106	150	"	180	"	33	"	1	"	4	
Итого въ приходѣ съ остаткомъ	158	90	187	7 ¹ / ₂	33	"	1	"	4	
По числу людей, на оборотъ показанныхъ, человекъ строевыхъ и нестроевыхъ слѣдовало приварочныхъ денегъ по 4 ⁸ / ₉ к; провіанта: муки по 2 ¹ / ₂ ф. и крупъ по 40 золотниковъ, и дровъ трехполѣнныхъ на пицевареніе и хлѣбопеченіе.	107	90	162	17 ¹ / ₂	26	8	1	"	4	
За продовольствіе шести казенныхъ деньщиковъ.	00	00	"	"	"	"	"	"	"	
Итого слѣдовало	107	90	162	17 ¹ / ₂	26	8	1	"	4	
Подлежитъ къ зачету на будущій мѣсяць	51	"	24	30	6	32	"	"	"	
Дѣйствительно израсходовано	154	13	135	17 ¹ / ₂	20	14 ⁶ / ₄	1	"	4	
Затѣмъ передержано	46	23	"	"	"	"	"	"	"	
— — осталось неподлежащихъ зачету	"	"	27	"	5	33 ¹ / ₄	"	"	"	
<p><i>Примѣчаніе.</i> Показанные выше передержки 46 руб. 23 коп. дополнены изъ сѣвстой суммы.</p>										

Число.	Число людей поступивших на довольствие предыдущаго числа.		Прибыло.		Убыло.		Всего состояло на довольст.		Объясненіе изъ какой роты и команды, или другой части, прибыли или убыли люди.	
	Строевыхъ.	Деньщиковъ.	Строевыхъ.	Деньщиковъ.	Строевыхъ.	Деньщиковъ.	Строевыхъ.	Деньщиковъ.		
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										
13										
14										
15										
16										
17										
18										
19										
20										
21										
22										
23										
24										
25										
26										
27										
28										
29										
30										
31										
И Т О Г О										

	Муки.		Крупы.		Дровъ.		
	Пуд.	Фун.	Пуд.	Фун.	С.	А.	Д.
Отъ сентября мѣсяца осталось непроданнаго экономическаго провіанта и дровъ	37	25 $\frac{1}{2}$	10	24 $\frac{3}{4}$	"	"	"
Отъ довольствія въ октябрѣ мѣсяцѣ поступило	27	"	5	33 $\frac{1}{4}$	"	"	"
Къ 1-му ноября должно остаться	30	25 $\frac{1}{2}$	12	18	"	"	"
Изъ числа экономическаго провіанта продана мука по 7 р. 50 к., крупа по 8 р. 25 к. за кулъ; деньги за оныя 23 р. 25 к. записаны на приходъ по денежному журналу въ графу хозяйственной суммы, подъ статью №	18	20	8	10	"	"	"
За тѣмъ дѣйствительно къ 1-му ноября осталось	12	5 $\frac{1}{2}$	8	8	"	"	"

С П И С О К Ъ

Нижнимъ чинамъ, которымъ выданы приварочныя деньги и провіантъ, въ сентябрѣ мѣсяцѣ.

	Приварочныя деньги.		Муки.		Крупы.	
	Руб.	Коп.	Пуд.	Фун.	Пуд.	Фун.
Съ 1-го октября по 1-е ноября						
Музыканту Ханну Шмулевичу	1	50	1	35	"	12 $\frac{1}{2}$
— Камнану Хашину	1	50	1	35	"	12 $\frac{1}{2}$
По расчету.						
Рядовому Севастьяну Андрееву съ 1-го по 14-е октября, по 5 к. въ сутки	1	65	"	32 $\frac{1}{2}$	"	5 $\frac{1}{2}$
Итого выдано	3	65	5	22 $\frac{1}{2}$	"	30 $\frac{1}{2}$

К Н И Ж Е К А

Артельщина

роты

пѣхотнаго

полка.

На

мѣсяцъ.

187 года.

ДНЕВНИКЪ.

Мѣсяцъ и число.	Число людей довольствующихся.		№ раскладъ.	По какому приказу или аттестату зачисляются на довольствіе.
	Отъ кожда.	Напорца.		
Декабря.				
1	56	2	1	
2	57	2	1	Приказъ по полку № 250.
3	57	2	1	
4	57	2	2	
5	58	2	1	Тоже № 260.
6	58	2	2	
7	56	3	1	Тоже №№ 265 и 268.
8	56	3	1	
9	56	3	1	
10	56	3	1	
11	55	3	2	Тоже № 270.
12	55	2	1	Тоже № 271.
13	55	2	2	
14	55	2	1	
15	55	2	1	
16	55	2	1	
17	55	2	1	
18	55	2	2	
19	53	2	1	№ 280.
20	53	2	2	
21	53	2	1	
22	53	2	1	
23	55	2	1	№ 285.
24	55	2	1	
25	55	2	2	
26	55	2	1	
27	55	2	2	
28	55	2	1	
29	55	2	1	
30	55	2	1	
31	55	2	1	
Итого	1,713	68		
Въ теченіе декабря мѣсяца довольствіе производилось:				
23 дней по раскладу № 1 1,280 чел.				
8 — — — — № 2 433 —				
" — — — — № 3 —				
" — — — — № 4 —				
Всего 1,713 чел.				

Приходъ денегъ.

Мѣсяцъ и число.		Руб.	Коп.
Декабря			
1	Оставалось отъ ноября у артельщика .	3	20
2	Дано артельщику	20	37
8	—	20	"
13	—	10	"
25	—	20	"
	Всего. .	73	37

Мѣсяцъ и число.		Руб.	Коп.

Выборка прихода, расхода и остатка продуктовъ въ декабрѣ мѣсяцѣ.

Названіе продуктовъ.	Остатокъ отъ ноября.		Поступило въ декаб.		Всего поступило съ остаткомъ.		Израсходовано въ декабрѣ.		Осталось къ 1 января 1870 г.	
	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Фуд.	Ф.
Говядины										
Капусты										
Картофелю										
Гороху										
Овсяной крупы										
Пшеничной муки										
Луку										
Перцу										
Лавроваго листа										
Соли										
Масла скоромнаго										
— постнаго										
Солоду										
Водки										
Всего на сумму										

Расходъ денегъ по продовольствію и приходъ припасовъ.

Мѣсяцъ и число.		Серебромъ.	
		Руб.	Коп.
Декабря.			
1	Говядины 35 е. по 12 к. фунтъ	4	20
"	Масла скоромнаго 1 п. по 8 р. 40 коп.	8	40
2	Говядины 35 е. по 12 к. за фунтъ	4	20
3	Овсяной крупы 4 четверика	5	"
4	Снятковъ 1 пудъ 3 р. 50 к.	3	50
"	Лавроваго листа 1 фунтъ	"	20
"	Масла коноплянаго 1½ фунт по 16 коп	"	24
	Выданы порціонныя деньги Лейбъ Матіасу, Самуилу Гайтѣ и Янкѣ Сейме на 7 дней..	1	5
	И т. д.		

Продовольственный отдѣлъ.

Мѣсяць и число.	Серебромъ.	
	Рубл.	Коп.
Итого въ теченіе мѣсяца израсходовано денегъ		

Хозяйственный отдѣлъ.

Выборка прихода, расхода и остатки фуража въ мѣсяцѣ

Мѣсяць и число.	Названіе продуктовъ.	Остава- лось отъ ноября.		Посту- пило въ декабрь.		Всего посту- пило въ октябрь		Израсхо- довано въ декабрь.		Осталось къ 1-му января 1870 г.		
		Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	Пуд.	Ф.	
01	Овса											
"	Сѣна											
"	Соломы											
Всего на сумму												

