



## НОВОЕ ПОЛОЖЕНІЕ О ХОЗЯЙСТВѢ ВЪ ПОЛКУ.

**Н**а основаніи двухлѣтнихъ опытовъ войскового хозяйства въ нѣкоторыхъ частяхъ Кіевскаго, Московскаго и Петербургскаго округовъ подъ руководствомъ генерала Водара, а также на основаніи миѣнній спеціальныхъ комиссій въ каждомъ изъ военныхъ округовъ Россіи, особой комиссіей при военномъ министерствѣ были выработаны нормы натуральныхъ и денежныхъ отпусковъ войсковымъ частямъ для удовлетворенія всѣхъ разнообразныхъ ихъ хозяйственныхъ нуждъ. Нормы эти рассмотрѣны и въ общемъ одобрены военнымъ совѣтомъ, причемъ военный совѣтъ поставилъ условіемъ, что съ введеніемъ этихъ отпусковъ всѣ расходы должны быть подотчетны государственному контролю, а могущіе образоваться остатки должны составлять достояніе казны, а не части.

Введеніе новыхъ отпусковъ и новаго хозяйства въ войсковыхъ частяхъ вызываетъ дополнительный ежегодный расходъ казны, почему осуществленіе этой вполне назрѣвшей мѣры затягивалось. Но давно сознаваемая военнымъ министерствомъ необходимость и настоянія Государственной Думы пересилили финансовыя затрудненія, почему въ ближайшемъ будущемъ прямыя отпуски на всѣ хозяйственныя нужды войсковыхъ частей будутъ введены.

Это, на ряду съ другими мѣропріятіями, вызываетъ необходимость пересмотра существующаго положенія о хозяйствѣ отдѣльныхъ частей и ротъ (кн. XX С. В. П. 1869 г.).

Собранная, по приказанію военнаго министра, при главномъ интендантскомъ управленіи комиссія съ участіемъ представителей разнообразныхъ войсковыхъ частей выработала новое положеніе о хозяйствѣ, почему представляется возможнымъ ознакомиться съ особенностями этого новаго положенія и мотивами, по которымъ приняты тѣ или иныя измѣненія.

Въ «положеніе» введены слѣдующія измѣненія.

1) *Освобожденіе командира полка отъ хозяйственныхъ заботъ, отчетности и переписки*, съ оставленіемъ за нимъ лишь контрольных функций.

Что командира полка необходимо избавить отъ ежедневнаго подписыванія сотенъ хозяйственныхъ бумагъ и тѣмъ предоставить возможность всецѣло отдаться боевой подготовкѣ полка, сознано давно, и своевременность указанной мѣры не можетъ вызвать какихъ-либо возраженій.

2) *Расширеніе правъ начальника хозяйственной части полка* съ возложеніемъ на него всей хозяйственной переписки, отчетности и отвѣтственности. Эта мѣра вытекаетъ изъ предыдущей. По новому положенію проектировано, что всѣ требованія, многочисленныя свѣдѣнія, вся отчетность передъ контролемъ и переписка со всѣми учрежденіями должны исходить за подписью начальника хозяйственной части. Исключеніе сдѣлано только для ходатайствъ (не свѣдѣній и донесеній), представляемыхъ по командѣ. Ходатайства должны исходить за подписью полноправнаго хозяина части—командира полка, какъ подкрѣпленіе и доказательство солидарности съ начальникомъ хозяйственной части по содержанию ходатайства.

3) *Введеніе чековыхъ требованій*. Какъ извѣстно, для военнаго времени установлены чековыя требованія на всѣ продовольственные припасы. Требованіе состоитъ изъ трехъ частей: одна съ подписью пріемщика остается въ складѣ вмѣсто квитанціи; другая съ подписью слатчика возвращается въ часть для приложенія къ отчетному листу и замѣняетъ собой предъявленіе самаго листа для заприходованія отпущеннаго; третья — корешокъ — остается въ части для справокъ. Чековыя требованія испытаны въ послѣднюю войну и никакихъ нареканій не вызвали. Существующимъ въ мирное время порядкомъ требуется: посылать въ складъ требованіе; туда же посылать отчетный листъ и затѣмъ туда же высылать квитанцію. Преимущества чековой системы ясны и неоспоримы. Къ этому надо добавить, что въ главномъ интендантскомъ управленіи разрабатываются правила, по которымъ большинство видовъ де-

нежнаго и натуральнаго довольствія будутъ отпускаться войскамъ безъ всякихъ требованій съ ихъ стороны. Попутно вырабатываются правила, по которымъ части могутъ требовать однѣ вещи вмѣсто другихъ, пропорціонально ихъ стоимости, т. е. принятая въ нѣкоторыхъ западныхъ арміяхъ паевая система.

4) *Уничтоженіе артельныхъ и ротныхъ суммъ.* Фактически и теперь нѣтъ собственно ротнаго хозяйства и ротныхъ суммъ, такъ какъ всѣми суммами распоряжается хозяйственная часть полка, не спрашивая ротнаго командира, который по своему усмотрѣнію не можетъ израсходовать десятка рублей и только регистрируетъ по ротной книгѣ тѣ вычеты и расходы, что вычиталь въ приказѣ. Ротныя лошади остались таковыми тоже только по названію. Въ приростѣ и таяніи, такъ называемыхъ, ротныхъ суммъ, командиръ роты почти всегда неповиненъ. Существующія ротныя суммы удовлетворяютъ два вида потребностей—по хозяйству и по продовольствію. На хозяйственныя потребности вводятся казенные отпуска. Главнѣйшіе продовольственные расходы, какъ-то: заготовка мяса, сала, овощей—производятся полкомъ, а не ротами. Естественно, что наличіе особыхъ ротныхъ суммъ не оправдывается ничѣмъ. Не можетъ быть и артельныхъ суммъ, такъ какъ самое понятіе *артели*, связанное съ понятіемъ о самоуправленіи (выборный артельщикъ), привито въ арміи искусственно, вѣрнѣе не привилось совсѣмъ. Съ другой стороны, нельзя отрицать необходимости нѣкотораго запаса продовольственныхъ суммъ по слѣдующимъ соображеніямъ. При всемъ желаніи не представляется возможности теперешнюю неизмѣняющуюся часть приварочнаго оклада обратить въ измѣняющуюся. Единственно представляется возможность выдѣлить оттуда болѣе дорогой и стойкій въ цѣнѣ, къ тому же имѣющій большое значеніе въ питаніи, продуктъ—сало. Зелень и приправы и впредь должны относиться на постоянную часть; слѣдовательно, въ различные періоды года, въ зависимости отъ рыночныхъ цѣнъ, отъ постоянной части будутъ то остатки, то перерасходы. Далѣе, хотя приварочные оклады и предположено основывать на дѣйствительныхъ контрактныхъ цѣнахъ мяса въ каждой части, а не на мертвыхъ среднихъ цѣнахъ, какъ нынѣ, но мясной контрактъ, не взирая на залогъ <sup>1)</sup>, можетъ быть нарушенъ, причемъ покупка мяса по вольной цѣнѣ вызоветъ перерасходъ приварочныхъ денегъ. Поэтому во всѣхъ случаяхъ является необ-

<sup>1)</sup> Залоги по поставкѣ мяса весьма недостаточны и почти ни въ одной части не достигаютъ 10% годовой поставки. Требованіе обязательнаго 10% залога привело бы къ громадному поднятію цѣнъ.

ходимость имѣть въ резервѣ суммы, обеспечивающія довольствіе при временномъ повышеніи цѣнъ на приварочные припасы.

Такія суммы, вмѣсто нынѣшнихъ артельныхъ, предположено имѣть общія для всего полка и называть *продовольственными*. Образуются онѣ изъ нынѣшнихъ ротныхъ, впредь туда будутъ поступать остатки отъ продовольствія, штрафы и залого несостоятельныхъ поставщиковъ мяса и продуктовъ, экономія отъ хлѣбопеченія. Расходовать эти суммы могутъ исключительно на продовольствіе. Предѣльной нормой продовольственныхъ суммъ предположено считать 3 руб. на каждого штатнаго нижняго чина. Вмѣстѣ съ тѣмъ предположено, что, при повышеніи цѣнъ на мясо, перерасходы прежде всего должны относиться на продовольственные суммы, а, по истощеніи таковыхъ до половины нормы, можно ходатайствовать объ увеличеніи приварочнаго оклада. Полтора рубля назначаются для обезпеченія продовольствія со дня представленія ходатайства объ увеличеніи оклада до удовлетворенія этого ходатайства военнымъ совѣтомъ. Такой резервъ надо считать достаточнымъ, такъ какъ при ежедневномъ перерасходѣ, даже въ полторы копѣйки на человѣка, онъ обезпечиваетъ продовольствіе на 100 дней.

Такимъ образомъ, бывшія ротныя, нынѣ продовольственныя, суммы ставятся въ такое положеніе по отношенію къ казнѣ, какое занимали до сего хозяйственныя суммы съ экономическимъ капиталомъ.

Бывшія ротныя лошади переходятъ на казенный фуражъ.

5) *Упраздненіе хозяйственныхъ суммъ и экономическихъ капиталовъ*. Остатки отъ казенныхъ отпусковъ на хозяйственныя нужды впредь должны обращаться въ доходъ казны, а по всѣмъ хозяйственнымъ расходамъ полкъ долженъ отсчитываться, съ представленіемъ подлинныхъ документовъ, передъ государственнымъ контролемъ. Такимъ образомъ источникъ накопленія экономическихъ капиталовъ изсякнетъ и самое существованіе капиталовъ не вызывается необходимостью. Вѣроятно же всего, что экономическіе капиталы ноступятъ въ особый фондъ военнаго министерства, имѣющій цѣлью единовременную помощь тѣмъ войсковымъ частямъ, хозяйство которыхъ пришло въ разстройство, вслѣдствіе какихъ-либо стихійныхъ (пожаръ, наводненіе) или иныхъ непреодолимыхъ причинъ, а въ первое время—на ликвидацію хозяйства полковъ при переходѣ къ новому положенію.

Своевременно, сказать къ слову, нужно было бы позаботиться о постепенномъ образованіи *военнаго фонда*, обеспечивающаго

хотя бы первый періодъ войны, когда, «во-первыхъ, нужны деньги, во-вторыхъ, нужны деньги и, въ-третьихъ, нужны тоже деньги».

б) *Измѣненіе полковой отчетности.* Необходимость отсчитываться передъ контролемъ и измѣненіе полковыхъ суммъ вызываетъ измѣненіе и отчетности. вмѣсто денежнаго журнала предположено ввести *кассовую книгу*, куда должны будутъ заноситься **всѣ** безъ исключенія суммы, имѣющіяся въ полку, не исключая суммъ офицерскаго заемнаго капитала. Кассовая книга будетъ имѣть графы: а) *смытныхъ* суммъ, по которымъ отчетъ передъ контролемъ производится по *журналу исполненія сметы* (бывшій журналъ оборотовъ); б) *авансовыхъ* суммъ, по которымъ отсчитываются по авансовымъ счетамъ и отчетнымъ листамъ; в) *продовольственныхъ* суммъ, о которыхъ сказано выше; г) *разныхъ* капиталовъ, какъ и нынѣ, и д) *раздаточныхъ* суммъ, вмѣсто нынѣшнихъ переходящихъ, такъ какъ изъ послѣднихъ авансы выдѣлены. вмѣсто приходо-расходной книги вводится *казначейская* книга, отличающаяся отъ нынѣшней тѣмъ, что будетъ замѣнять собой и кладовую записку, въ зависимости отъ чего будетъ имѣть графы: а) наличныхъ у казначея, б) на храненіи въ банкѣ, в) процентными бумагами и г) документами. Прочія книги остаются тѣ-же, что и нынѣ. Предположено отмѣнить прошнуровку книгъ, такъ какъ шнуръ мѣшаетъ въ работѣ, а пользы отъ него нѣтъ: до сихъ поръ шнуръ не гарантировалъ отъ преступленій, да и попытокъ нарушить его, что не представляетъ затрудненій, кажется, не было. Главныя книги будутъ выдаваться не за подписью начальника дивизіи, а за подписью командира полка. Всѣ отчетные листы, кромѣ лазаретнаго, предположено соединить въ одинъ и отмѣнить выдачу его за подписью корпуснаго интенданта, такъ какъ подпись эта ничего не гарантируетъ, а существующій порядокъ тягостенъ. Въ настоящее время, въ случаѣ утери отчетнаго листа, требуется донести о пропажѣ по командѣ и объявить объ этомъ въ приказѣ по округу, затѣмъ потребовать новый листъ; внести въ казначейство— все при препроводительныхъ бумагахъ— двѣ копѣйки, получить на нихъ форменную квитанцію; эту квитанцію отправить корпусному интенданту заказнымъ порядкомъ (документъ), т. е. съ оплатой пересылки 7-копѣчной маркой, а корпусный интендантъ долженъ новый листъ тоже отправить заказнымъ порядкомъ (еще 7 копѣекъ). Между тѣмъ нашедшій отчетный листъ использовать его во-зло не можетъ, такъ какъ по предъявленіи листа нельзя получить ни денегъ, ни продуктовъ, а необходимо особое требованіе или ассигновка.

7) *Составленіе смѣты.* Такъ какъ нормы казенныхъ отпусковъ на многообразныя нужды частей основаны на среднихъ, взятыхъ изъ опыта, цифрахъ, то, естественно, что въ жизненномъ примѣненіи въ каждой особой части, въ зависимости отъ пунктовъ квартированія и многихъ другихъ причинъ, отпуска по однимъ отдѣльнымъ статьямъ будутъ велики, по другимъ—малы. Чтобы придать новой системѣ жизненную гибкость, является необходимость предоставить полку право производить по нѣкоторымъ статьямъ расходы больше назначенныхъ казной за счетъ сокращенія расходовъ по другимъ статьямъ. Это вызываетъ необходимость составленія смѣты на предстоящій годъ. Смѣта попрежнему будетъ утверждаться начальникомъ дивизіи и будетъ состоять изъ отдѣловъ: а) *учебнаго*, куда войдутъ всѣ потребности по образованію и боевой подготовкѣ частей, б) *хозяйственнаго*, куда войдутъ потребности по хозяйству и по содержанію имущества, и в) *спеціального*, куда войдутъ существующіе въ артилеріи и инженерныхъ частяхъ спеціальныя отпуска. Независимо отъ полковой смѣты, должна составляться особая *санитарная* смѣта, куда отойдетъ область вѣдѣнія старшаго врача, т. е. полковой лазаретъ, околодокъ, фельдшерская школа, дезинфекція и остальные санитарныя нужды полка. Фуражъ въ смѣту не вносится, а будетъ проводиться только по отчетнымъ листамъ и по дѣйствительнымъ покупнымъ цѣнамъ, если не будетъ отпущенъ натурой. Отопленіе и освѣщеніе не входятъ въ смѣту. Основныя правила смѣты: а) учебный отдѣлъ можетъ увеличиваться за счетъ сокращенія хозяйственнаго, но не наоборотъ, б) нельзя вводить такія статьи расхода, на которыя нѣтъ отпуска отъ казны. Пресловутый 9-й отдѣлъ уходитъ въ невозвратное прошлое. На всѣ непредвидѣнныя надобности отпускается въ распоряженіе командира полка 600 рублей, для другихъ частей меньше. Правда, всѣ нормальныя нужды части предусмотрѣны и на все установлены соотвѣтствующіе отпуска. Распоряженія «безъ расходовъ отъ казны» не будутъ имѣть мѣста, какъ не будетъ средствъ и для увлеченій.

8) *Текущій счетъ полка.* Въ настоящее время, какъ извѣстно, цѣнности полка хранятся въ сберегательныхъ кассахъ, отдѣленіяхъ государственнаго банка и въ денежныхъ ящикахъ частей. Впредь, при наличіи въ мѣстѣ квартированія части отдѣленія государственнаго банка или казначейства, всѣ суммы, за исключеніемъ аванса казначея на мелочныя расходы, должны храниться не въ денежномъ ящикѣ, а въ банкѣ (казначействѣ) на текущемъ счету. Ассигнуемыя казной деньги прямо перечисляются на текущій счетъ.

Всѣ расчеты съ поставщиками и подрядчиками полкъ долженъ производить чеками на банкъ. Мелочные расходы изъ казначейскаго аванса восполняются мелочными же поступлениями, а, при недостаткѣ аванса, казначей получаетъ деньги по чеку же изъ банка. Чеки хранятся и подписываются начальникомъ хозяйственной части. Разрѣшеніе, но не на каждый разъ, а до назначеннаго размѣра, на полученіе денегъ изъ банка даетъ не начальникъ дивизіи, а командиръ полка. Въ военное время, на походѣ и вообще при затруднительности храненія денегъ на текущемъ счету, порядокъ храненія денегъ въ повозкѣ для казны остается прежній.

9) *Сокращеніе переписки.* На ряду съ другими мѣрами по упрощенію и сокращенію хозяйственной переписки, подавляющее большинство членовъ комиссіи высказалось за почти полную отмѣну теперешнихъ хозяйственныхъ приказовъ. Необходимо отмѣтить, что такихъ обширныхъ хозяйственныхъ приказовъ, какіе существуютъ въ нашей арміи, нѣтъ въ арміяхъ другихъ государствъ. Наши приказы можно и должно сократить, основываясь на томъ, что въ приказахъ должна отражаться воля командира полка по серьезнымъ вопросамъ, имѣющимъ длительное или историческое значеніе. Для ипыхъ распоряженій существуютъ приказанія и предписанія. Въ германской арміи наиболѣе развиты словесныя приказанія, а у насъ они почти не практикуются, почему за отсутствіемъ навыка какъ отдавать, такъ и принимать приказанія, въ военное время, когда нѣтъ возможности обо всемъ писать, придется платить кровью, а иногда и исходомъ боя. Обратимся къ нашимъ приказамъ по полку. Изъ дня въ день однообразное начало: «завтра разводъ караула въ 12 час. дня». Надо ли это повторять? Надо ли эту ежедневную строку хранить вѣчно, какъ положено хранить приказъ? Нужно ли именно въ приказѣ объявлять весь нарядъ? Нужно ли въ приказѣ объявлять о томъ, чтобы роты завтра выступили на ученіе въ гимнастическихъ рубашкахъ, когда это имѣетъ значеніе на одинъ день и терлетъ всякій интересъ послѣ этого дня? Нужно ли отдавать въ приказѣ, какъ нынѣ практикуется, чтобы «завтра занятія производились по расписанію»? Разобравшись критически, многое и многое даже въ строевыхъ приказахъ можно и должно сократить, перенеся часть въ приказанія (разница та, что приказанія вѣчно не хранятся), а еще больше въ словесныя приказанія, которыя рационально отдавать черезъ фельдфебелей, собираемыхъ къ вечерней зарѣ и черезъ дежурныхъ по ротамъ при разводѣ полкового караула. Хозяйственные приказы еще болѣе тяжеловѣсны. Какъ извѣстно, хозяйственные приказы пишетъ дѣлопроизводитель и въ

большинствѣ случаевъ самъ же ихъ исполняетъ, такъ какъ весь приказъ часто состоитъ изъ распоряженій «такую-то сумму записать туда-то, а такую-то перечислить» и т. п. Фактически не книги ведутся по приказамъ, а приказы составляются по книгамъ, особенно въ матеріальныхъ оборотахъ. Ни въ одномъ частномъ коммерческомъ предпріятіи и даже въ казенномъ дѣлѣ, имѣющемъ оборотъ куда больше полкового, никакихъ приказовъ не отдается, а нужно что записать — записываютъ, нужно выписать — выписываютъ. Въ военномъ вѣдомствѣ правильность и законность записей ежедневно свидѣтельствуется подписью начальника хозяйственной части. Чего же больше? Можетъ быть приказъ гарантируетъ отъ ошибокъ въ записяхъ? Нисколько. Сличеніе итоговъ кассовой книги (денежнаго журнала) съ казначейской книгой сразу и вѣрнѣе укажетъ ошибку. Гарантируетъ ли приказъ отъ злоупотребленій въ записяхъ? Тоже нисколько. Для злоупотребленій понадобится солидарность начальника хозяйственной части, казначея и дѣлопроизводителя. Такихъ случаевъ, кажется, не бывало, а при солидарности отъ этихъ же лицъ зависитъ, отдать приказъ или не отдавать. Можетъ явиться вопросъ, какъ производить повѣрку денежныхъ книгъ безъ приказовъ? На это можно отвѣтить, что повѣрка по приказамъ, какъ дѣлается нынѣ, большая ошибка, хотя она и легче для повѣряющаго. Приведенныхъ доводовъ достаточно для убѣжденія, что и приказы надо повѣрять, т. е. начинать повѣрку надо съ первоисточниковъ, что предусмотрѣнно и дѣйствующимъ положеніемъ, но часто не соблюдается. Приходныя статьи книгъ надо повѣрять по входящему журналу, гдѣ строевая часть въ особомъ отдѣлѣ или приложеніи записываетъ всѣ денежные и матеріальные документы по приходу и рапорты казначея о деньгахъ, поступившихъ безъ препроводительныхъ бумагъ. Расходъ надо повѣрять по документамъ, оправдывающимъ расходъ. Приходъ матеріальныхъ капиталовъ повѣрять: по корешкамъ чековыхъ требованій, по накладнымъ интендантскихъ складовъ (записаны въ журналѣ) и по отмѣткамъ на авансовыхъ счетахъ, если матеріалы или вещи покупаются полкомъ. Матеріальные расходы повѣрять по документамъ. Остается еще надобность въ оповѣщеніи чиновъ полка о деньгахъ и матеріалахъ, подлежащихъ выдачѣ. Такому оповѣщенію мѣсто не въ приказѣ, а въ объявленіи и, по большей мѣрѣ, въ приказаніи. Вопросъ о приказахъ пріобрѣтаетъ особое значеніе еще и потому, что всѣ хозяйственныя распоряженія будутъ дѣлать начальникъ хозяйственной части, а приказы подписываются командиромъ полка. Естественно, что послѣдняго надо избавить отъ подписи того, въ



чемъ онъ не принимаетъ активнаго участія и за содержаніе чего онъ отвѣчать не можетъ. Отмѣна большинства приказовъ значительно разгрузить и дѣлопроизводителя, который теперь не по силамъ заваленъ работой. Наконецъ, послѣдняя цѣль приказовъ — это доведеніе такимъ путемъ до свѣдѣнія начальника дивизіи всѣхъ хозяйственныхъ распоряженій. При существующемъ порядкѣ, когда смѣта часто составляется лишь для отбытія номера, а жизнь идетъ, не считаясь со смѣтой; когда существуетъ скользкій 9-й отдѣлъ; когда приходится оvesь обращать въ полушубки, изъ дровъ заводить экипажи, изъ капусты платить за молебны; когда существуютъ туманныя переходящія и химерическія ротныя суммы, а главное, когда рискованныя хозяйственныя комбинаціи вызываются не злоумышленіемъ, а недостаточностью средствъ, — постоянный и бдительный контроль начальника дивизіи, пожалуй по приказамъ, нуженъ, хотя, правду сказать, дѣлопроизводители выпускаютъ указы въ такой туманной редакціи, въ которой и опытный человекъ не всегда разберетъ, что худо, что хорошо. Но въ будущемъ, когда на все будутъ прямыя отпуска, когда всѣ расходы неизбѣжно будутъ попадать на документальную ревизію въ государственный контроль, когда исчезнетъ, наконецъ, изъ обихода фраза «безъ расходовъ отъ казны», когда, слѣдовательно, отпадетъ всякая необходимость рискованныхъ комбинацій, тогда не понадобится и теперешняя напряженная бдительность начальника дивизіи. Повѣрка хозяйства при инспектированіи и объѣздахъ полковъ самимъ начальникомъ дивизіи, ближайшая повѣрка командиромъ полка, порученіе повѣрки дивизионному интенданту (уже не старшаго, командира полка, а младшаго — начальника хозяйственной части), все это и безъ приказовъ будетъ достаточно гарантировать правильность веденія хозяйства, тѣмъ болѣе, что его повѣряютъ 12 мѣсячныхъ и годовая повѣрочная комиссія.

10) *Сокращеніе ротной отчетности и переписки.* Не ново, что теперь центр тяжести по подготовкѣ бойца лежитъ на ротномъ командирѣ. На немъ лежитъ и вся, часто нудная, ротная переписка и отчетность. Теперешняя ротная книга, даже при существованіи ротныхъ суммъ, совершенно неудачна. Въ будущемъ ротная книга отмѣняется и оставляется одинъ раздаточный отдѣлъ, который можетъ вести каптенармусъ. Упраздняются записныя книжки, а для повѣрки всѣхъ выдачъ производится только опросъ ротнымъ и баталіоннымъ командиромъ. Собственныя деньги нижніе чины сами должны сдавать въ сберегательныя кассы (теперешняя опека не оправдывается необходимостью), сами хранить книжку

и получать вклады. Только въ исключительныхъ случаяхъ, при отсутствіи въ мѣстѣ квартированія полка сберегательной кассы, солдатскія деньги сдаются на храненіе въ денежный ящикъ и въ такомъ случаѣ расчеты и учетъ такихъ денегъ производятся по квитанціямъ, выдаваемымъ собственнику, а копии квитанцій остаются при дѣлѣ; на квитанціяхъ, за подписью ротнаго командира, отмѣчаются приходъ и расходъ. Въ настоящее время всякія злоупотребленія въ этой области уже отошли въ вѣчность; записныя книжки при инспекторскихъ смотрахъ больше служатъ для экзамена ротному командиру, и упреки слышатся не за то, что выдача не произведена, а за то, что произведена и не отмѣчена, т. е. идея книжки извратилась въ діаметрально противоположную сторону. Чтобы еще больше разгрузить ротнаго командира, предполагено, что мелкія суммы для раздачи нижнимъ чинамъ можетъ получать отъ казначея и непосредственно раздавать по принадлежности ротный каптенармусъ. Каптенармусъ же подписываетъ большинство отчетности и чековыхъ требованій (вмѣсто ассигновокъ). При полученіи продуктовъ ежедневно отъ полка на дневную варку, отмѣняется веденіе продуктоваго листа, а въ требованіи на продукты представляется только число довольствующихся; исчисленіе же потребности продуктовъ производится квартирмейстеромъ по раскладкѣ. Несомнѣнно, что этимъ способомъ достигнется большая возможность ротному командиру отдаваться не канцеляріи, а строевой подготовкѣ людей; найдется больше времени и для того, чтобы прочесть нужную книжку.

*В. Кононенко.*

